



# Stefnumótun í atvinnumálum fyrir Akureyri



Atvinnumálanefnd Akureyrar  
1. mars 1999

# **Stefnumótun í atvinnumálum fyrir Akureyri**



**Atvinnumálanefnd Akureyrar  
1. mars 1999**

**Útgefandi:**

Atvinnumálanefnd Akureyrarbæjar

Akureyri 1. mars 1999

**Hönnun og uppsetning:**

Ari & Co ehf. Auglýsingastofa

**Prentun:**

Alprent

**Heimasíða stefnumótunar:**

<http://www.nett.is/stefnumotun>

# Efnisyfirlit

<b>1. Aðdragandi verkefnis</b>	<b>5</b>
<b>2. Framsetning skýrslu</b>	<b>5</b>
<b>3. Framtíðarsýn í atvinnumálum Akureyrar</b>	<b>6</b>
<b>4. Helstu niðurstöður</b>	<b>7</b>
4.1 Markaðsþekking og kynningarmál	7
4.2 Fyrirtækjanet og samstarf fyrirtækja	7
4.3 Nýsköpunarsetur	8
4.4 Orkumál og orkufrekur iðnaður	8
4.5 Menntun og atvinnulíf	9
4.6 Menningarmál	9
4.7 Rannsóknarstarf og norðurslóðarannsóknir	10
4.8 Samgöngumál	10
4.9 Framkvæmdir, skipulagsmál og stjórnsýsla	10
<b>5. Atvinnulíf á Akureyri</b>	<b>11</b>
<b>6. Aðferðir stefnumótunar</b>	<b>14</b>
<b>7. Endurskoðun</b>	<b>15</b>
<b>8. Framkvæmd og fjármögnun verkefna</b>	<b>15</b>
8.1 Framkvæmd	15
8.2 Fjármögnun	15
<b>9. Niðurstöður vinnuhópa</b>	<b>16</b>
<b>Málaflokkur 1 - Nýsköpun</b>	<b>16</b>
Hópur 1.1 / Framleiðsluiðnaður	16
Hópur 1.2 / Þjónusta	16
Hópur 1.3 / Fyrirtækjasókn	18
<b>Málaflokkur 2 - Fyrirtæki</b>	<b>19</b>
Hópur 2.1 / Matvælaíðnaður	19
Hópur 2.2 / Framleiðslufyrirtæki, verktakar	20
Hópur 2.3 / Þjónustufyrirtæki, hugbúnaður og tæknigreinar	21
Hópur 2.4 / Ferðamál og tengd þjónusta	22
<b>Málaflokkur 3 - Menning, menntun, rannsóknarstarf</b>	<b>24</b>
Hópur 3.1 / Menntastofnanir	24
Hópur 3.2 / Menningarmál	25
Hópur 3.3 / Rannsóknarstarf	26
<b>10. Viðaukar</b>	<b>28</b>
10.1 Verkefni í framkvæmdaflokki A	28
10.2 Verkefni í framkvæmdaflokki B	29
10.3 Verkefni í framkvæmdaflokki C	30
10.4 Yfirlit yfir fjármögnunaraðila á sviði nýsköpunar	31
10.5 Þátttakendur í stefnumótunarverkefni	34

# 1. Aðdragandi verkefnis

Meirihluti bæjarstjórnar Akureyrar telur það eitt brýnasta verkefni bæjarstjórnar að leita leiða til að styrkja atvinnulífið á Akureyri. Til þess að gera bæjaryfirvöldum kleift að vinna að eflingu atvinnulífs á markvissan hátt, var atvinnu-málanefnd Akureyrar falið að vinna stefnumótun í atvinnumálum til lengri tíma. Þær breytingar sem átt hafa sér stað í alþjóðlegu efnahagssumhverfi á undanförunum árum kalla á breyttar áherslur fyrirækja og opinberra aðila. Markmið stefnumótunar er að greina leiðir til að efla atvinnulíf og að gera aðgerðaáætlun um framkvæmd slíkra leiða í því skyni að auka samkeppnishæfni atvinnulífs á Akureyri. Með því að setja fram stefnu í atvinnumálum gerir bæjarstjórn grein fyrir áherslum sínum, setur fram verkefnalista og tilgreinir framkvæmdaröð. Í stefnumótun felst einnig skilgreining á hlutverki Akureyrarbæjar í atvinnumálum. Væntingar bæjaryfirvalda eru að með stefnumótun takist að greina tækifæri til nýsköpunar og skilgreina aðgerðir til að virkja slík tækifæri. Verkefnið er þannig samnefni fjölmargra annarra verkefna og er ætlað að leggja grunn að vinnubrögðum sem geta nýst til framtíðar.

## 2. Framsetning skýrslu

Í upphafsköflum þessarar skýrslu er fjallað um forsendur og stjórnun stefnumótunarverkefnis. Í þriðja kafla er stillt upp framtíðarsýn í atvinnumálum Akureyrar. Framtíðarsýn er skilgreining á þeirri stöðu sem atvinnulíf á Akureyri verður að ná á viðmiðunartíma verkefnisins.

Í fjórða kafla er rætt um helstu niðurstöður verkefnisins, en við stefnumótunarvinnu komu fram skýrar áherslur á ákveðna málaflökka. Í fimmta kafla er að finna tölulegar upplýsingar um stöðu atvinnulífs á Akureyri. Aðferðir stefnumótunar eru skýrðar í sjötta kafla, en í sjöunda kafla er kveðið á um með hvaða hætti verkefninu verður fylgt eftir. Atvinnuálanefnd mun endurskoða stefnumótunina árlega með tilliti til framgangs verkefna og breyttra aðstæðna.

Áttundi kafla fjallar um framkvæmd og fjármögnun verkefna, þar er rætt um verkefnastjórnun, forsendur þess að verkefni nái tilætluðum árangri og um ólíka valkosti varðandi fjármögnun verkefna.

Stjórn stefnumótunarverkefnis er í höndum atvinnuálanefndar Akureyrar í umboði bæjarstjórnar. Í atvinnuálanefnd sitja: Valur Knútsson, formaður, Matthildur Sigurjónsdóttir, varaformaður, Steinar Magnússon, Elsa Friðfinnsdóttir og Björn Snæbjörnsson. Verkefnisstjóri er Berglind Hallgrímsdóttir forstöðumaður Atvinnuálanefndar. Faglegir ráðgjafar verkefnisins eru Sævar Kristinsson og Karl Friðriksson frá Iðntæknistofnun Íslands.

Verkefninu var hleypt af stokkunum 15. september 1998 og er viðmiðunartímabil þess fimm ár. Við skipulag verkefnisins var lögð áhersla á að leita eftir þátttöku fjölda einstaklinga, í því skyni að ná til víðtækrar þekkingar þeirra á sviði atvinnulífs. Alls komu 85 fulltrúar úr atvinnulífinu að verkefninu. Þannig átti verkefnisstjórn aðgang að víðtækri sérþekkingu einstaklinga sem starfa hver á sínu sviði og gat byggt niðurstöður á grunni þekkingar þeirra og reynslu. Framlag þátttakenda er forsenda þeirrar stefnu sem hér er lögð fram. Atvinnuálanefnd þakkar þeim fjölmörgu aðilum sem lögðu verkinu til sérþekkingu, tíma og vinnu.

Tíu vinnuhópar voru settir á laggirnar til þess að fjalla um ákveðna málaflökka og er niðurstöður þeirra að finna í níunda kafla. Niðurstöður vinnuhópa fela í sér aðgerðaáætlun stefnumótunar og þar er stefna hvers málaflökks einnig sett fram.

Í viðaukum 10.1-10.3 er verkefnum, sem tillögur eru gerðar um í niðurstöðum vinnuhópa, raðað eftir skipan í framkvæmdaflokka A, B og C, eftir tilhögun framkvæmdar. Í viðauka 10.4 er umfjöllun um sjóði, styrki og stuðningsaðila atvinnulífsins. Nöfn fulltrúa atvinnulífsins sem þátt tóku í verkefninu er að finna í viðauka 10.5.

### 3. Framtíðarsýn í atvinnumálum Akureyrar

Framtíðarsýn er skilgreining á þeirri stöðu sem atvinnulíf á Akureyri á að ná innan næstu fimm ára.

**Akureyri taki forystu í nýtingu þekkingar til að skapa forskot og vöxt í atvinnumálum**

- Lífsgæði, fjölbreyttir menntunarmöguleikar og starfsumhverfi stuðli að meiri íbúafjölgun á Akureyri en á öðrum þéttbýlissvæðum á Íslandi.
- Fyrirtæki á Akureyri greiði hærra laun en sambærilegar starfsgreinar á landsvísu í krafti afkomu, sem byggist á þekkingu þeirra og sérstöðu.

## 4. Helstu niðurstöður

Úr niðurstöðum vinnuhópa má greina mjög skýrar áherslur á mikilvægi ákveðinna þátta.

Hér á eftir er umfjöllun um áhersluatriði sem komu fram í fleiri en einum vinnuhóp, atriði sem hægt er að segja að myndi „rauðan þráð“ í niðurstöðum stefnumótunar. Að öðru leyti koma tillögur um aðgerðir fram í niðurstöðum hvers vinnuhóps.

### 4.1 Markaðspekking og kynningarmál

Eitt mikilvægasta áhersluatriði sem fram kemur í niðurstöðum verkefnisins er þekkingarskortur á markaðsmálum. Skortur á markaðspekkingu getur leitt til þess að fyrirtæki og stofnanir vanmeti styrk sinn og tækifæri, og dregur úr sókn og útrás akureyrskra fyrirtækja. Lítil útrás er veikleiki sem á við um framleiðslu- og þjónustufyrirtæki, opinberar stofnanir og aðila sem starfa á sviði menningar og lista.

Í tengslum við markaðssókn er þörf á að skerpa ímynd svæðisins og helstu atvinnugreina. Markaðssókn fyrirtækja og atvinnugreina þarf að byggja á samræmdu kynningarstarfi fyrir svæðið.

- Þekking fyrirtækja á innlendum og erlendum mörkuðum verði styrkt og aðgangur að markaðsráðgjöf aukinn. Þannig hafi fyrirtæki greiðan aðgang að ráðgjöf sem miði að því að efla nýsköpun og markaðssókn. Atvinnumálanefnd beiti sér fyrir uppbyggingu markaðspekkingar á vegum stuðningsaðila atvinnulífsins á Akureyri.
- Símenntun stuðli að aukinni markaðspekkingu innan fyrirtækja. Einkaaðilar, skólar og símenntunarsvið

### 4.2 Fyrirtækjanet og samstarf fyrirtækja

Auka þarf útrás akureyrskra fyrirtækja. Þetta á við um öll svið atvinnulífsins, allt frá verktakastarfsemi að starfsemi á sviði menningar og lista. Ýmsar leiðir eru til að auka sóknarmöguleika smárra fyrirtækja.

- Samruni fyrirtækja og stofnana er leið sem nota má til að styrkja einstakar greinar og gera þeim kleift að eflast á sviði framleiðslu- og markaðsmála. Samruni fyrirtækja hefur einnig verið nýttur í því skyni að bæta þjónustu og auka hagkvæmni. Þessi þróun hefur vaxið mjög erlendis og gætir í auknum mæli hér á landi.

Rannsóknastofnunar Háskólans verði hvött til að bjóða upp á menntun í markaðs- og sölumálum í samvinnu við aðila atvinnulífsins. Símenntunarsvið Rannsóknastofnunar Háskólans bjóði einnig upp á „miðlunarþjónustu“ símenntunar sem mæti sérþörfum fyrirtækja, stofnana og einstaklinga.

- Komið verði á samstarfi fyrirtækja sem eiga sameiginlegra hagsmuna að gæta um markaðsstarf, öflun verkefna og/eða starf markaðsstjóra til ákveðinna verkefna. Nánar er fjallað um útfærslur á slíku samstarfi í kafla um „fyrirtækjanet“.
- Fulltrúar fyrirtækja, ferðaþjónustu og opinberra aðila skilgreini stöðu Akureyrar og geri áætlun um markaðs- og kynningarstarf.
- Komið verði á fót markaðs- og söluskristofu ferðaþjónustuaðila á Akureyri.
- Unnin verði samræmd stefna í kynningar og markaðsmálum á vegum Akureyrarbæjar þar sem tekið verði mið af þörfum atvinnulífs, ferðaþjónustu og menningar. Atvinnumálaskrifstofa eigi frumkvæði að samstarfi sviðstjóra Akureyrarbæjar og fulltrúa Atvinnuþróunarfélags Eyjafjarðar um mótun stefnu í kynningarmálum fyrir Akureyri.
- Mótaður verði samráðsvettvangur um kynningarmál bæjarins og kynningu á þjónustu bæjarfélagsins gagnvart atvinnulífinu.
- Stofnað verði til formlegs samstarfs á vegum Akureyrarbæjar, Hafnasamlags Norðurlands og fyrirtækja um markaðssetningu á þjónustu tengdri hafnarsvæði.

- Fyrirtækjanet er formlegt samstarf fyrirtækja sem nýst getur til markaðssóknar og til að afla verkefna. Samvinna um fyrirtækjanet býður upp á ýmsar útfærslur sem tekið geta mið af hagsmunum samstarfsaðila hverju sinni. Meginatriði slíkra samvinnuverkefna er að markmið, tími og kostnaður séu skýrt skilgreind og látið sé á það reyna hver ávinningur geti orðið. Ábendingar um slíkar lausnir komu sérstaklega fram í niðurstöðum vinnuhópa um framleiðslufyrirtæki og verktaka og einnig í niðurstöðum vinnuhóps um þjónustufyrirtæki, hugbúnað og tæknigreinar.

- Samvinna í tengslum við þróunarstarf í matvælaíðnaði og framleiðslu á tilbúnum réttum, gæti reynst hentugur vettvangur fyrirtækjanets.
- Viðskiptamiðstöð er eitt form fyrirtækjasamstarfs. Hér er átt við samstarf fyrirtækja um að skapa umhverfi þar sem boðið er upp á þjónustu sem öflug fyrirtæki þurfa að hafa aðgang að. Viðskiptamiðstöð er einskönar „regnhlíf“

### 4.3 Nýsköpunarsetur

Nýsköpunarsetur og hugmyndir um útfærslu á framkvæmd slíkrar starfsemi fékk mikla umfjöllun í vinnuhópum. Ljóst er að fyrirtæki á Akureyri þarfnast ótvíræðs aðgangs að þróunarumhverfi sem nýsköpunarsetur getur boðið upp á. Hér getur verið um að ræða aðsetur fyrirtækja sem þurfa aðstoð við að taka sín fyrstu skref eða þróunarsetur sem skapar sprotafyrirtækjum vaxtarmöguleika.

Ólíkir útfærslumöguleikar eru á slíkri framkvæmd.

- Nýsköpunarsetur sem hefur það hlutverk að efla einstaklinga og smærri fyrirtæki til þróunarstarfs og atvinnusköpunar. Hér er boðið upp á aðstöðu sem einstaklingar og smáfyrirtæki hafa ekki tök á að koma sér upp á eigin vegum. Nýsköpunarsetur á þessu sviði getur einnig verið vettvangur stuðningsaðila atvinnulífsins, þar sem þeir bjóða upp á sérfræðipækkingu á tilteknum sviðum.

### 4.4 Orkumál og orkufrekur iðnaður

Niðurstöður vinnuhópa gefa tilefni til þess að veruleg áhersla verði lögð á aðgerðir í tengslum við orkumál og orkufrekan iðnað.

- Brýnt er að mótuð verði stefna um hvaða tegundir orkufreks iðnaðar eru eftirsóknarverðar fyrir Akureyri og Eyjafjarðarsvæðið. Slík stefna hlýtur að taka mið af styrk svæðisins, umhverfissjónarmiðum og hagsmunum fyrirtækja sem starfandi eru á svæðinu. Mikilvægt er að auka þekkingu aðila á Akureyri á valkostum í tengslum við stóriðnað og orkufrekan iðnað. Ekki er síður mikilvægt að sjónarmið tengd umhverfismálum og ímynd svæðisins séu rædd.

fyrirtækja sem koma saman og hafa samstarf um þjónustubætti, t.d. í tengslum við útflutning.

- Í aðgerðaáætlun er bent á leiðir til að efla samstarf um fyrirtækjanet. Lagt er til að atvinnumálanefnd kosti vinnu tilgreinds aðila við að stofna til samstarfs um fyrirtækjanet á ákveðnum sviðum.

• Nýsköpunarsetur þar sem unnið er að eflingu fyrirtækja sem vinna að ákveðnum tæknilausnum sem krefjast rannsóknar- og þróunaraðstöðu. Dæmi um slík þróunarsetur eru tækni- og vísindagarðar. Hvatt verði til þátttöku rannsóknarstofnana um rekstur nýsköpunarseturs á þessu sviði.

- Nýsköpunarsetur sem býður upp á aðstöðu fyrir fyrirtæki sem eru að ná fötfestu í viðskiptum, sérstaklega erlendis. Hér getur verið um að ræða viðskiptamiðstöð, sbr. umfjöllun í kafla um fyrirtækjanet og samstarf fyrirtækja hér að ofan. Nauðsynlegt er að framkvæmd og rekstur nýsköpunarseturs taki mið af atvinnuumhverfi og þörfum fyrirtækja á Akureyri. Í því sambandi ber þó að hafa í huga að ekki er sjálfgefið að líta eingöngu til opinberra aðila um framkvæmd nýsköpunarseturs. Hér er lagt til að undirbúningur málsins miðist við að um einkaframkvæmd verði að ræða.

- Lagt er til að myndaður verði starfshópur sem starfi í umboði bæjarstjórnar. Verkefni starfshópsins yrði að afla þekkingar á möguleikum varðandi stóriðnað og orkufrekan iðnað, efla tengsl við erlenda fjárfesta og hafa virkt samstarf við orkusvið Fjárfestingarskrifstofu Íslands. Verkefni starfshóps fælist einnig í því að afla þekkingar á orkufrekum iðnaði með tilliti til breyttra valkosta í orkumálum, nýsköpunar, hátækni og „grænna“ valkosta. Lagt er til að í samstarfs- hópnum verði fulltrúar fyrirtækja sem líta má á sem hagsmunaaðila auk fulltrúa veitustofnana og opinberra aðila. Áhersla verði lögð á að hópurinn setji skýr markmið og að starfið miðist við afmarkaðan tíma.



- Efla þarf orkurannsóknir á norðurslóðum í samstarfi veitustofnana á Norðurlandi, Orkustofnunar og orkufyrirtækja á landinu.
- Hefja þarf starf sem miðar að því að Norðlendingar verði tilbúnir til að takast á við samkeppni á orkumarkaði á

komandi árum. Lagt er til að veitustofnanir á Akureyri leggi grunn að samstarfi veitustofnana á Norðurlandi eystra við starfandi orkufyrirtæki á landinu um stofnun orkuvinnslu- og dreifingarfyrirtækis í fjórðungnum.

## 4.5 Menntun og atvinnulíf

Aukin og bætt tengsl menntunar og atvinnulífs er málefni sem nær allir vinnuhópar lögðu þunga áherslu á. Hér er um að ræða eina mikilvægustu forsendu öflugts atvinnulífs og samkeppnishæfni Akureyrar til framtíðar. Mikilvægi menntunar starfsfólks fyrir öflugt atvinnulíf fer sívaxandi. Mikilvægi starfsþjálfunar og símenntunar starfsfólks eykst stöðugt. Þarfir fyrirtækja varðandi menntun og símenntun starfsfólks eru margbreytilegar og ýmsar leiðir eru til að mæta slíkum þörfum.

Þátttakendur í stefnumótunarverkefninu voru mjög meðvitaðir um mikilvægi uppbyggingar Háskólans á Akureyri. Miklar væntingar eru gerðar til skólans og tengsla hans við atvinnulíf. Einnig kom fram að mikil þörf er á uppbyggingu náms í tæknigreinum, bæði á framhalds- og háskólastigi.

- Í niðurstöðum vinnuhópa kom fram að ekki eru nægilega góð tengsl milli menntastofnana og fyrirtækja. Aðkallandi er að breyta þeirri stöðu, en frumkvæði að slíkri breytingu þarf að koma frá báðum aðilum; skólum og fyrirtækjum. Skapaður verði samstarfsvettvangur í því skyni að kynna möguleika til samstarfs og sóknar.

## 4.6 Menningarmál

Hlutverk menningar í uppbyggingu atvinnulífs er ótvírætt. Í ljósi þeirra þjóðfélagsbreytinga sem átt hafa sér stað á undanförunum árum hafa huglægur skýringar á vali fólks á búsetu fengið síaukið vægi. Gildi menningarstarfsemi felst ekki síður í mikilvægi menningar sem atvinnuskapandi greinar, sérstaklega með tilliti til eflingar ferðaþjónustu, en ekki síður hvað varðar starfsemi metnaðarfullra menningarstofnana. Öflugt menningarstarf styrkir

- Í umræðum vinnuhópa komu fram vísbendingar um að efla þurfi tengsl og samstarf menntastofnana á Akureyri. Mikilvægi slíks samstarfs fyrir atvinnulíf er ótvírætt og lagt er til að komið verði á föstum samstarfsvettvangi menntastofnana á Akureyri.

- Koma þarf á beinu samstarfi fyrirtækja og skóla í tengslum við starfsnám, þannig að ný tækni sem fyrirtæki hafa yfir að ráða nýtist til starfsþjálfunar nema.

- Lagt er til að símenntunarsvið Rannsóknastofnunar Háskólans á Akureyri fái nýtt hlutverk með þátttöku aðila atvinnulífsins og sveitarfélaga. Stofnuð verði „Símenntunarmiðstöð Norðurlands“. Hlutverk miðstöðvarinnar fælist einnig í miðlun upplýsinga um símenntunarframboð á landsvísu og sölu á þjónustu við að skipuleggja símenntunarlausnir sem mæta þörfum einstaklinga og fyrirtækja.

- Fjarnám er leið til að styrkja skólastarf á Akureyri og stöðu bæjarins sem miðstöðvar menntunar. Fjarnám getur nýst á fjölbreyttan hátt, í endurmenntun og í hefðbundnu námi.

búsetuskilyrði og lífsgæði á Akureyri og er atvinnuskapandi.

Eitt af mikilvægustu forgangsmálum Akureyrarbæjar er að móta stefnu bæjarins í menningarmálum til lengri tíma. Í niðurstöðum vinnuhóps um menningarmál koma fram tillögur um aðgerðir til eflingar menningarstarfs sem gera má ráð fyrir að gefi vísbendingar um áherslur slíkrar stefnu.

## 4.7 Rannsóknarstarf og norðurslóðarannsóknir

Ein leið til að efla tengsl menntunar og atvinnulífs eru auknar rannsóknir. Nefna má í því sambandi rannsóknir í ferðaþjónustu, orkurannsóknir og rannsóknir á sviði matvælaíðnaðar. Tillögur komu fram um leiðir til eflingar rannsóknarstarfs. Ein slík leið er stofnun nýsköpunarseturs í samvinnu háskóla, rannsóknarstofnana og fyrirtækja. Þá er lögð áhersla á mikilvægi Fjórðungssjúkrahússins á Akureyri sem vettvang rannsókna og náms á heilbrigðissviði.

## 4.8 Samgöngumál

Greiðar samgöngur við alla landshluta eru undirstaða hagvaxtar á Akureyri. Í niðurstöðum stefnumótunar kemur fram, að grundvöllur fyrir sókn og útvíkkun framleiðslu og þjónustu fyrirtækja og stofnana á Akureyri felst í bættum flugsamgöngum, sérstaklega við Vestfirði, Austurland og Grænland. Einnig kom fram nauðsyn þess að efla Akureyrarflugvöll fyrir alþjóðaflug til að styrkja ferðaþjónustu á Akureyri og efla útflutningsviðskipti.

## 4.9 Framkvæmdir, skipulagsmál og stjórnsýsla

Í niðurstöðum vinnuhópa kemur fram að framkvæmd skipulagsmála, sérstaklega hvað varðar aðalskipulag Akureyrar, er ábótavant. Í niðurstöðum hóps um matvælaframleiðslu kom fram að aðbúnaði fyrirtækja hvað varðar umhverfis- og frárennismál væri verulega ábótavant. Grundvallaratriði í atvinnuuppbyggingu er að framkvæmdir, áætlanagerð og þjónusta sveitarfélagsins mæti kröfum fyrirtækja og atvinnugreina, þannig að fyrirtæki og einstaklingar eigi greiða leið að nauðsynlegri þjónustu.

- Brýnt er að skipulag atvinnusvæða og framkvæmdir mæti þörfum um uppbyggingu atvinnuhúsnæðis og að nauðsynleg aðstaða og þjónusta á nýjum atvinnusvæðum mæti þörfum fyrirtækja sem þangað sækja. Markviss uppbygging atvinnusvæða er grundvallaratriði í samkeppni byggðarlaga um atvinnuþróun. Aukna áherslu verður að leggja á að deiliskipulagi atvinnusvæða sé fylgt ákveðið eftir með tilliti til þeirrar starfsemi sem þar fer fram.

Þetta eru grundvallaratriði í samkeppni byggðarlaga um atvinnuuppbyggingu og ekki er hægt að búast við að

Norðurslóðarannsóknir eru vaxtarbroddur rannsóknarstarfs á Akureyri. Norðurslóðasamstarf er dæmi um nýja starfsemi sem getur skapað Akureyri sérstöðu. Nefna má verkefni á sviði ferðaþjónustu, atvinnulífs, umhverfismála, félagsrannsókna og auðlindanýtingar. Norðurslóðastarf á Akureyri getur einnig falist í því að bjóða upp á aðstöðu og aðdráttarafl fyrir vísinda- og fræðimenn til starfa og ráðstefnuhalds.

Athyglisverð ábending kom fram um framkvæmd hagkvæmnikönnunar á gerð jarðganga í gegnum Vaðlaheiði, en samgöngur um Víkurskarð eru einmitt mikilvægur hlekkur samgangna við Austurland. Í aðgerðaáætlun eru gerðar tillögur um leiðir til úrbóta í samgöngumálum á milli landshlutanna og Akureyrar, en ljóst er að samstarf sveitarfélags og ríkis er forsenda stærri framkvæmda.

atvinnuþróun verði snúíð í jákvæðan farveg nema fast verði tekið á framkvæmd skipulagsmála. Lagt er til að skipulagsyfirvöld komi á formlegu samstarfi við hagsmunaaðila við gerð deiliskipulags.

- Stofnanir Akureyrarbæjar veiti framúrskarandi þjónustu og séu meðvitaðar um hlutverk sitt við uppbyggingu öflugs atvinnulífs. Í þessu skyni er lagt til að fram fari endurskoðun á skipulagi og starfi þjónustudeilda Akureyrarbæjar og að sett verði sameiginleg þjónustumarkmið fyrir stofnanir bæjarins. Litið er til þess að framkvæmd þessa verkefnis geti orðið í tengslum við endurskoðun á stjórnsýslu Akureyrarbæjar. Einnig er vert að kanna möguleika á að nýta „upplýsingaanddyri“, sem verið er að opna hjá Akureyrarbæ í þessu skyni.

- Unnið verði áfram að umhverfisstefnu Akureyrarbæjar sem felst í nýju aðalskipulagi bæjarins. Framkvæmdaáætlun í umhverfismálum verði lokið og henni fylgt ákveðið eftir. Lögð verði áhersla á þátttöku fyrirtækja við mótun stefnunnar.

- Þörf er á að stofnanir Akureyrarbæjar efli gæði útboða og bæti stjórnun verklegra framkvæmda. Þess verði gætt að gildandi reglur um útboð og framkvæmdir mæti alltaf

hæstu gæðakröfum.

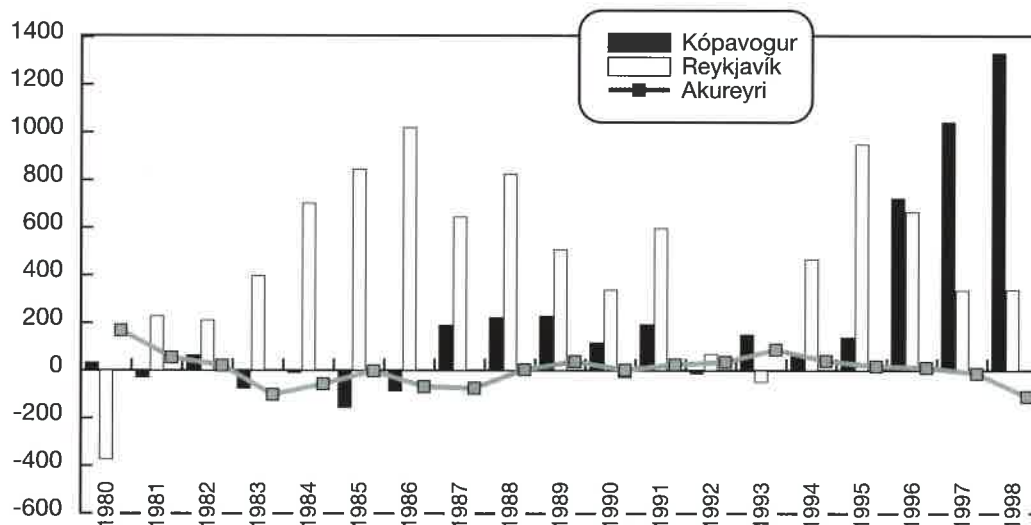
- Samþykktri fráveituáætlun verði fylgt eftir og stefnt að því að framkvæmdum ljúki árið 2005.

## 5. Atvinnulíf á Akureyri

Atvinnulíf á Akureyri hefur farið varhluta af sókn og nýsköpun á undanföllum árum. Afleiðingar slíkrar stöðunar sjást greinilega þegar upplýsingar um þróun atvinnulífs og fólksfjölgun á Akureyri eru bornar saman við sambærilegar upplýsingar frá Reykjavík, Kópavogi og Hafnarfirði.

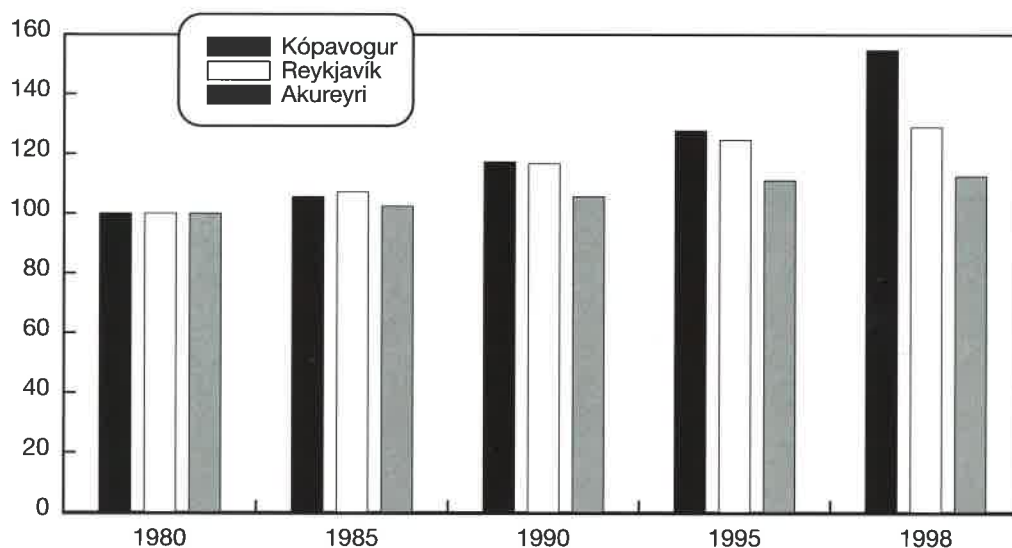
Tafla 1

Aðfluttir umfram brottflutta í Reykjavík, Kópavogi og á Akureyri á árunum 1980-1998.



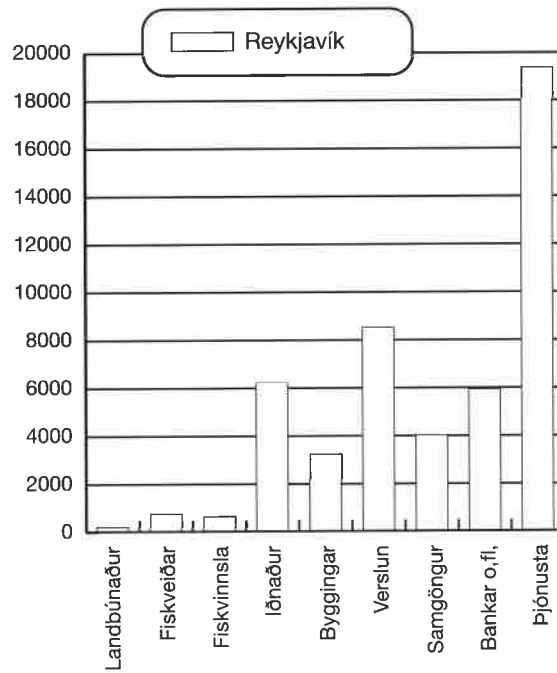
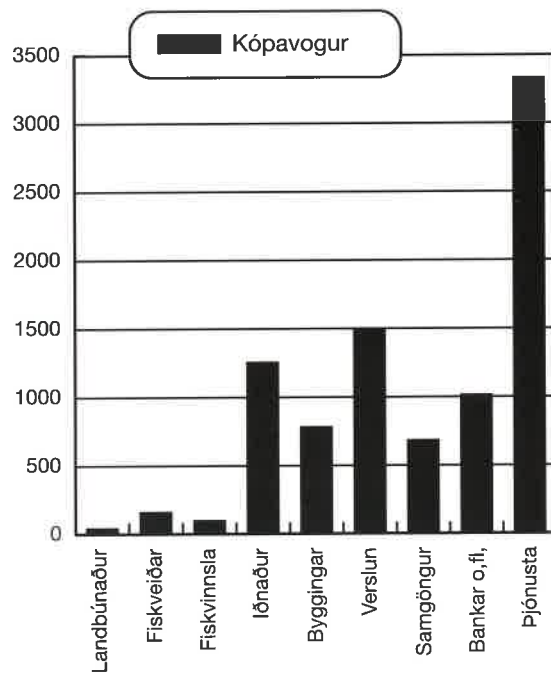
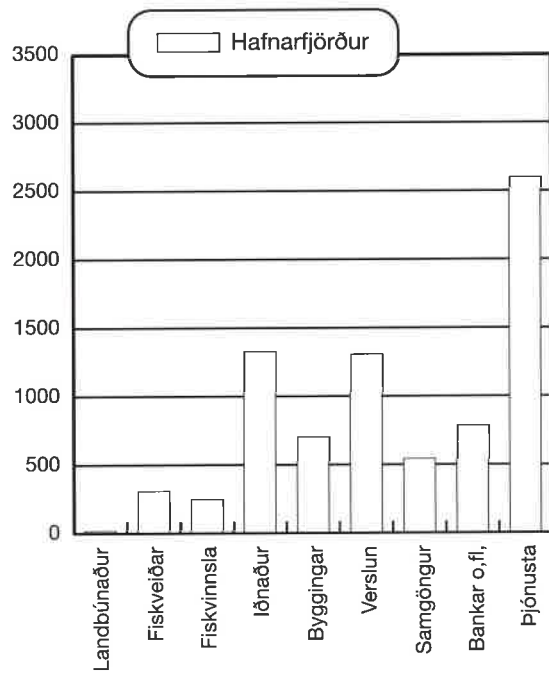
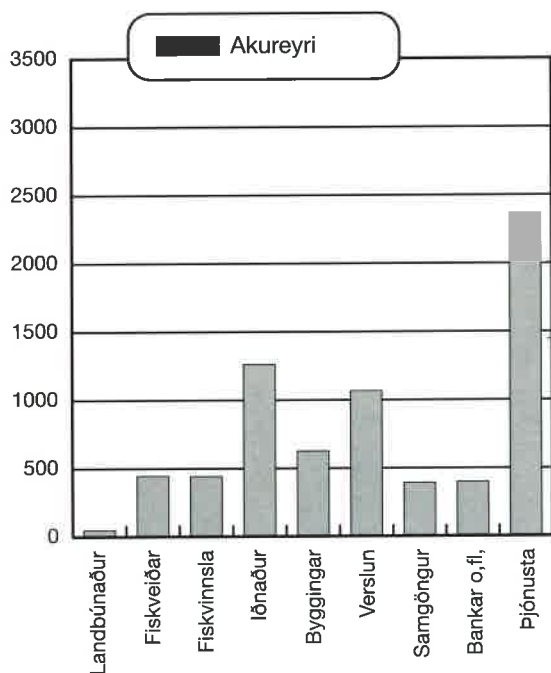
Tafla 2

Hlutfallsleg íbúafjölgun í Reykjavík, Kópavogi og á Akureyri 1980-1998. (1980 = 100)



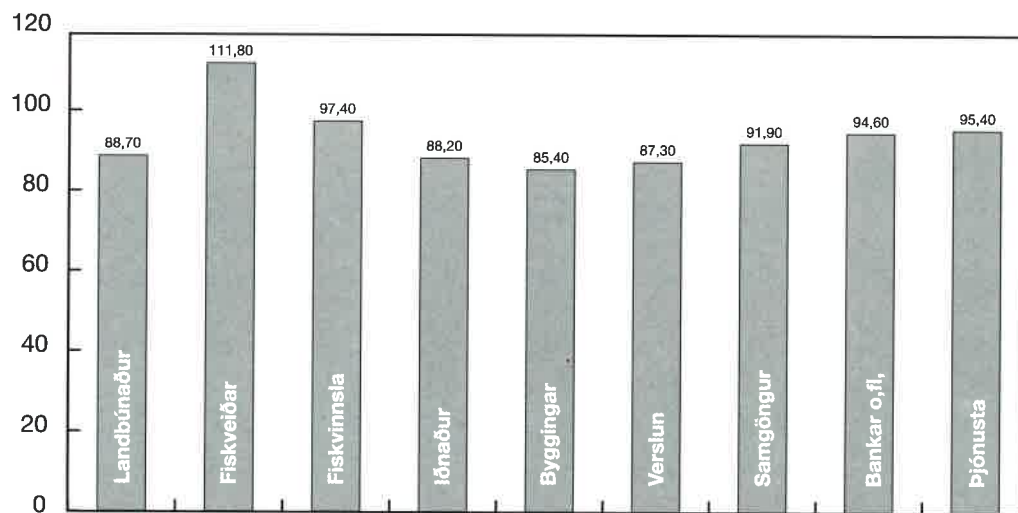
Tafla 3-6

Atvinnuskipting í Reykjavík, Kópavogi, Hafnarfjörð og á Akureyri árið 1996. Rauntölur.



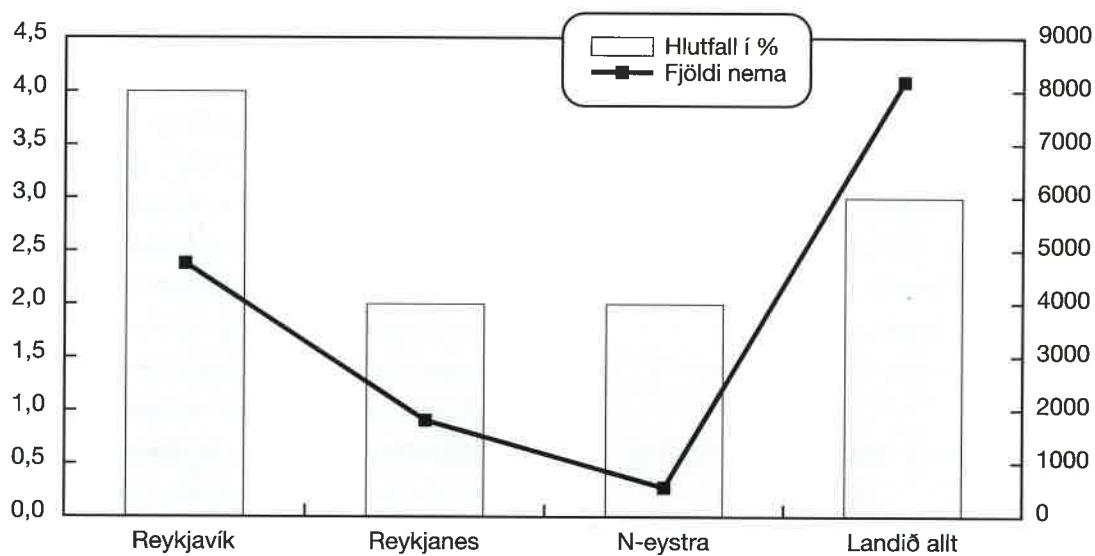
Tafla 7

Meðaltekjur á ársverk á Akureyri sem hlutfall af tekjum í Reykjavík árið 1996.



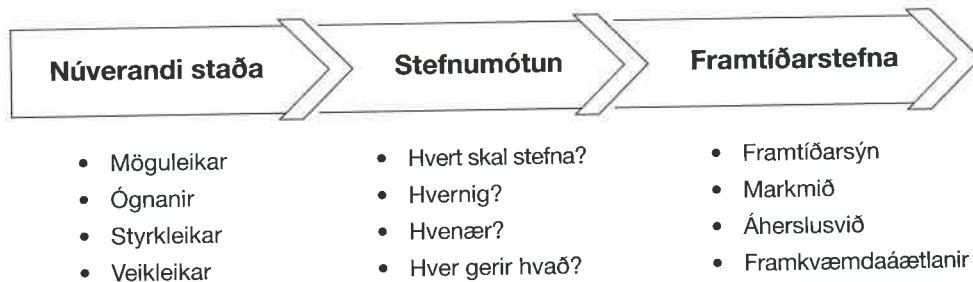
Tafla 8

Hlutfall nemenda í sérskóla- og háskólanámi af heildarmannfjölda í nokkrum kjördæmum árið 1997.

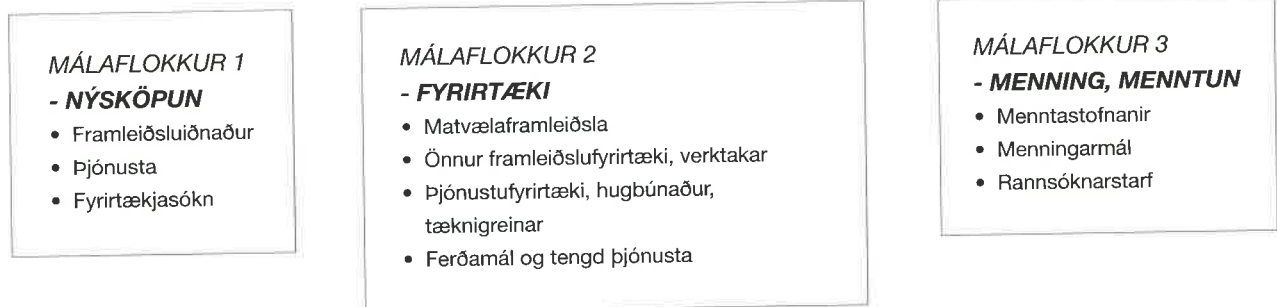


## 6. Aðferðir stefnumótunar

Við framkvæmd verkefnisins var stuðst við þetta stefnumótunarferli:



Viðfangsefni vinnuhópa var skipt í þrjá megin málaflokka. Hver málaflokkur skiptist í þrjú til fjóra undirflokka, en um þá var skipaður sérstakur vinnuhópur. Alls komu 85 þátttakendur að starfi vinnuhópa.



Vinnuhópar hittust á fjórum fundum, en verkefni þeirra var að vinna út frá þessum ramma:

- Greining á núverandi stöðu.
- Innri greining, úttekt á styrk og veikleika.
- Ytri greining, úttekt á ógnunum og tækifærum.
- Framtíðarsýn.
- Markmiðssetning; meginmarkmið og undirmarkmið.
- Tillögur um aðferðir.

Síðasti áfangi stefnumótunar snýr að stjórnkerfi Akureyrarbæjar. Þessi áfangi felst í því að kynna starfsmönnum Akureyrarbæjar niðurstöður stefnumótunar. Þá verður unnin „styrkleika- og veikleikagreining“ á þjónustuþáttum Akureyrarbæjar og gerð áætlun um úrbætur, þ.e. hvernig stjórnkerfi bæjarins geti best sinnt hlutverki sínu. Til að framkvæmd verði skilvirk er nauðsynlegt að verkefni

hafi skilgreind markmið sem eru skýr og raunhæf. Tilgangur stefnumótunar er að hafa frumkvæði að breytingum og móta umhverfi til vaxtar í stað þess að bregðast við og verjast. Mikilvægt er að framkvæmd stefnumótunar fái fullan stuðning bæjaryfirvalda. Önnur forsenda árangurs er að stjórnvísla Akureyrarbæjar sé undir það búin að takast á við það þjónustuhlutverk sem nauðsynlegt er í tengslum við þau verkefni og þær breytingar sem framundan eru.

## 7. Endurskoðun

Atvinnumálanefnd leggur áherslu á að úrvinnsla aðgerðaáætlunar hefjist strax undir umsjón Atvinnu-  
málaskrifstofu Akureyrarbæjar. Nefndin mun endurskoða  
stefnumótunina árlega með tilliti til breytts umhverfis og

þess árangurs sem náðst hefur og leggja endurskoðaða  
stefnumótun fyrir bæjarstjórn í janúar ár hvert.

## 8. Framkvæmd og fjármögnun verkefna

### 8.1 Framkvæmd

Lykilatriði við framkvæmd nýrrar stefnu er stjórnun þeirra  
verkefna sem tilgreind eru í stefnumótun. Til að umbætur  
nái fram að ganga þarf að vera sátt um markmið þeirra og  
framkvæmd meðal hagsmunaaðila og áhrifavalda sem hlut  
eiga að máli. Þetta er ekki síst mikilvægt þegar um heilt  
byggðarlag er að ræða eins og í þeirri stefnumótun sem  
hér er lögð fram. Þjónustustofnanir sveitarfélagsins og  
stjórnsýsla þurfa að vinna með öðrum opinberum aðilum  
og einkaaðilum að framgangi þeirra viðfangsefna sem  
skilgreind eru í aðgerðaáætlun.

Atvinnumálanefnd ásamt atvinnumálafulltrúa mun hafa  
frumkvæði að undirbúningi fjölmargra verkefna sem tilgreind  
eru í skýrslunni. Þó er ekki síður mikilvægt að fyrirtæki,  
stofnanir og einstaklingar hafi frumkvæði að þeim verkefnum  
sem tengjast þeirra starfsvettvangi. Mikilvægt er að bæjar-  
yfirvöld skapi vettvang frumkvæðis til að hrinda fram-  
kvæmdum af stað. Ef frumkvæði og samstaða nást um  
framkvæmd stefnu nær Akureyrarbær því forskoti sem  
stefnt er að, forskoti sem orðið getur kjölfesta blómlegs  
atvinnulífs og byggðar.

### 8.2 Fjármögnun

Tillögur eru gerðar í skýrslunni um umbætur þar sem  
tilgreindar eru hugmyndir um fjármögnunarleiðir. Einnig  
eru settar fram tillögur um það hvernig skapa má vettvang  
til að fjármagna uppbyggingu ákveðinna málaflokka.  
Í þessu sambandi má nefna tillögur um stofnun vísindasjóðs,  
meðal annars til að efla rannsóknastarf í heilbrigðisþjónustu,  
könnun á stofnun fjárfestingabanka sem tæki mið af  
svæðisbundnum aðstæðum og stofnun þróunarsjóðs til  
styrktar hugbúnaðargerð í sjávarútvegi. Varðandi fjár-  
mögnunarleiðir almennt þá er yfirlit í viðauka yfir þá aðila  
sem styrkja og/eða lána til fyrirtækja, stofnana og  
einstaklinga sem eru að leita að fjármögnun til verkefna á  
sviði nýsköpunar og atvinnuþróunar.

Við framkvæmd sumra tillagna er gert ráð fyrir að stofna  
til hlutfjárútboðs um framkvæmd þeirra eða einka-  
framkvæmdar þar sem opinberir aðilar hafa samstarf við  
einkaaðila um fjármögnun einstakra framkvæmda. Aðrar  
lausnir eru útboð sveitarfélaga á rekstri eða einkavæðing

ákveðinnar starfsemi.

Mörg þeirra verkefna sem tilgreind eru í þessari stefnu-  
mótun er hægt að leysa á annan hátt en með beinni  
fjármögnun frá bæjarfélaginu. Meta þarf ólíka valkosti  
fjármögnunar með tilliti til þeirra verkefna sem unnið er að.

## 9. Niðurstöður vinnuhópa

Niðurstöðum vinnuhópa er skipt í þrjá flokka; stefnu, markmið og leiðir.

Í stefnu eru dregin saman í fáum orðum helstu áhersluatriði og framtíðarsýn hvers málaflokks.

Markmið og leiðir eru aðgerðaáætlun stefnumótunar. Í markmiðum koma fram helstu niðurstöður hvers málaflokks, en í leiðum er gerð grein fyrir framkvæmd. Leið 1 á við markmið 1 o.s.frv. en fleiri en ein leið getur átt við sama markmið. Þær leiðir sem kveðið er á um í niðurstöðum vinnuhópa miðast við fyrstu aðgerðir. Þar er því ekki um nákvæmar útfærslur að ræða enda er gert ráð fyrir að slík vinna verði í höndum þeirra framkvæmdaðila sem tilgreindir eru.

Greining á markmiðum og leiðum er tvíþætt. Þeim er raðað í áhersluröð 1, 2, 3 o.s.frv., en einnig í A, B og C verkefni eftir tilhögun framkvæmdar.

- A** - Verkefnið er nauðsynleg aðgerð. Miðað er við að undirbúningur þess hefjist innan þriggja mánaða frá samþykkt stefnumótunar og að framkvæmd hefjist strax í kjölfarið.
- B** - Undirbúningur verkefnisins hefjist innan sex mánaða frá samþykkt stefnumótunar og framkvæmd hafi forgang.
- C** - Undirbúningur hefjist innan sex mánaða frá samþykkt stefnumótunar en vinnslutími verkefnis sé lengri.

Það eru ekki bein tengsl á milli áhersluráðar verkefnis og flokkunar þess í A, B eða C verkefni. T.d. getur verkefni sem er ofarlega í áhersluröð allt eins verið A, B eða C verkefni.

### Málaflökkur 1 - Nýsköpun

#### Hópur 1.1 / Framleiðsluiðnaður

##### Stefna

Efldar verði framleiðslugreinar sem tengjast notkun þekkingar, þar sem sérhæfing veitir yfirburði í samkeppni.

#### 1. Nýsköpunarsetur – framkvæmdaflokkur B

##### Markmið

Stofnað verði nýsköpunarsetur á sviði matvæla, hugbúnaðar og sprotafyrirtækja sem sérhæfa sig í hátæknilausnum fyrir sjávarútveg.

##### Leiðir

- Nýsköpunarsetur verði stofnað sem einkaframkvæmd. Bæjaryfirvöld hafi frumkvæði að undirbúningi framkvæmdar og móti reglur um rekstur í samvinnu við háskóla, rannsóknarstofnanir og fyrirtæki. Rannsóknarstofnanir verði hvattar til þátttöku.

- Bæjaryfirvöld og sjávarútvegsfyrirtæki hafi samvinnu um undirbúning og útboð á hugbúnaðarverkefnum fyrir sjávarútveg.

#### 2. Þekking og sala á lausnum – framkvæmdaflokkur A

##### Markmið

Fyrirtæki byggji í auknum mæli á uppbyggingu þekkingar og sölu á lausnum.

##### Leiðir

- Komið verði upp samstarfsvettvangi fyrirtækja, háskóla og verkmenntaskóla til að auka tækniþekkingu og þekkingu á vöruþróun og markaðsmálum.

#### 3. Fyrirtækjanet – framkvæmdaflokkur A

##### Markmið

Komið verði á samstarfi fyrirtækja á tengdum sviðum til að vinna að markaðsmálum og öflun verkefna.

##### Leiðir

Bæjarfélagið feli tilgreindum aðila að vinna verkefnið og kosti það í eitt ár. Hlutverk þess aðila er að fylgjast með markaðsþróun, verkefnum og útboðum, greina möguleika fyrirtækja til samstarfs og að stýra slíku samstarfi.

#### Hópur 1.2 / Þjónusta

##### Stefna

Akureyri verði öflugri byggðakjarni með yfirburði á sviðum verslunar, þjónustu og heilbrigðismála.

#### 1. Samgöngur – framkvæmdaflokkur C

##### Markmið

Samgöngur verði bættar bæði á landi og í lofti.

##### Leiðir

- Hagkvæmniathugun fari fram á gerð ganga um Vaðlaheiði.
- Samgöngur við Austurland og Siglufjörð verði bættar.
- Flugsamgöngur við Austurland og Vestfirði verði bættar.



## **2. Háskólasjúkrahús – framkvæmdaflokkur C**

### **Markmið**

Fjórðungssjúkrahúsið á Akureyri verði skilgreint sem háskólasjúkrahús.

### **Leiðir**

- Stefnumótun Fjórðungssjúkrahúss og háskóla leiði til þess að þessu markmiði verði náð.

## **3. Þjónustusvæði FSA – framkvæmdaflokkur C**

### **Markmið**

Þjónustusvæði Fjórðungssjúkrahúss verði Norður-, Vestur- og Austurland auk Grænlands.

### **Leiðir**

- Sóknarmöguleikar heilbrigðisþjónustu verði greindir og áætlun gerð um stækkun þjónustusvæðis.
- Flugsamgöngur landshlutanna og Grænlands við Akureyri verði bættar. Bæjaryfirvöld, samgönguráðuneyti, hagsmunaaðilar og grænlandska landstjórnin vinni áætlun um bættar samgöngur.

## **4. Rannsóknarstarf í heilbrigðisþjónustu – framkvæmdaflokkur C**

### **Markmið**

Fjórðungssjúkrahúsið og Háskólinn standi fyrir auknu rannsóknarstarfi í heilbrigðisþjónustu.

### **Leiðir**

- Samstarf Fjórðungssjúkrahússins, Heilsugæslustöðvarinnar og Háskólans á Akureyri um rannsóknir og menntun heimilislækna verði aukið.
- Stofnaður verði vísindasjóður sem styrkir rannsóknarverkefni. Að rannsóknarsjóði standa opinberir aðilar, Háskólinn, Fjórðungssjúkrahúsið og aðrir hagsmunaaðilar.

## **5. Fjárfestingarbanki – framkvæmdaflokkur C**

### **Markmið**

Sjálfstæður fjárfestingarbanki verði starfandi á Akureyri.

### **Leiðir**

- Kannaðir verði kostir þess að stofna fjárfestingarbanka í opnu hlutafjárútboði. Við slíka könnun verði kostir stofnunar atvinnuþróunarsjóðs einnig skoðaðir. Bæjaryfirvöld komi að málinu og beiti Framkvæmdasjóði Akureyrarbæjar til þátttöku.

## **6. Öflug útflutningshöfn – framkvæmdaflokkur B**

### **Markmið**

Akureyri verði öflugasta útflutningshöfn landsins utan höfuðborgarsvæðisins.

### **Leiðir**

- Hafnarstjórn vinni að því í samstarfi við hagsmunaaðila að skapa Akureyrarhöfn samkeppnishæft starfsumhverfi. Skipulag hafnarsvæðis mæti þörfum fyrirtækja.
- Markaðssetning Akureyrarhafnar verði eflað í því skyni að efla stöðu hafnarinnar gagnvart atvinnulífi og ferðaþjónustu.

## **7. Samkeppnishæfni verslunar og þjónustu – framkvæmdaflokkur A**

### **Markmið**

Samkeppnishæfni verslunar og þjónustu á Akureyri verði aukin.

### **Leiðir**

- Skipulag miðbæjarins þjóni hagsmunum öflugrar verslunar og þjónustu. Stofnuð verði miðbæjarsamtök sem beiti sér fyrir þróun miðbæjarins og taki þátt í mótun skipulagsmála og umhverfisbóta og vinni að öðrum hagsmunamálum fyrirtækja sem starfa í miðbænum. Atvinnumálaskrifstofa hafi frmkvæði að því að kalla saman hagsmunaaðila og verði tengiliður samtakanna við stofnanir og deildir bæjarins.
- Þjónustustig verði bætt með símenntun starfsfólks og sveigjanlegri opnunartíma verslana. Námskeið verði haldin fyrir verslunarfólk í því skyni að bæta þjónustustig og efla meðvitund starfsfólks um þjónustugreinar. Atvinnumálaskrifstofa kalli saman hagsmunaaðila.

## **8. Þjónusta stofnana Akureyrarbæjar – framkvæmdaflokkur A**

### **Markmið**

Allar stofnanir Akureyrarbæjar veiti framúrskarandi þjónustu og séu meðvitaðar um hlutverk sitt við uppbyggingu öflugs atvinnulífs.

### **Leiðir**

- Fram fari endurskoðun á skipulagi og starfi þjónustudeilda Akureyrarbæjar. Sett verði þjónustumarkmið fyrir allar stofnanir bæjarins. Verkefnishópur forstöðumanna stofnana Akureyrarbæjar geri tillögur að úrbótum og vinni að bættu samstarfi deilda.

## Hópur 1.3 / Fyrirtækjasókn

### Stefna

Akureyrarbær skapi fyrirtækjum sóknarfæri með öflugri þjónustu og hvetjandi starfsumhverfi.

### 1. Efling hugbúnaðargerðar – framkvæmdaflokkur B

#### Markmið

Á Akureyri verði öflug hugbúnaðargerð og í bænum starfi eitt af þremur öflugustu hugbúnaðarfyrirtækjum á landinu.

#### Leiðir

- Samvinna sjávarútvegs- og hugbúnaðarfyrirtækja verði aukin. Stofnaður verði þróunarsjóður fyrir hugbúnaðargerð í sjávarútvegi með framlagi hagsmunaaðila í sjávarútvegi, Háskólans og hugbúnaðarfyrirtækja.
- Komið verði upp öflugri háskólamenntun á sviði hugbúnaðargerðar á Akureyri.

### 2. Orkufrekur iðnaður – framkvæmdaflokkur A

#### Markmið

Við ákvarðanir um staðsetningu orkufreks iðnaðar verði Akureyri og nágrenni sterkur valkostur.

#### Leiðir

- Mótuð verði stefna svæðisins gagnvart ólíkum valkostum orkufreks iðnaðar þar sem tekið verði tillit til umhverfis og atvinnulífs.
- Fræðsla um gildi og áhrif stóriðju á atvinnulíf og umhverfi verði stórefld.

### 3. Skipulagsmál og framkvæmdir – framkvæmdaflokkur A

#### Markmið

Skipulagsmál og framkvæmdir Akureyrarbæjar mæti kröfum fyrirtækja og atvinnugreina.

#### Leiðir

- Brýnt er að skipulag atvinnusvæða mæti þörfum um uppbyggingu atvinnuhúsnæðis og að nauðsynleg aðstaða og þjónusta á nýjum atvinnusvæðum mæti þörfum fyrirtækja sem þangað sækja.
- Deiliskipulagi atvinnusvæða verði fylgt ákveðið eftir með tilliti til þeirrar starfsemi sem þar fer fram. Lagt er til að skipulagsyfirvöld komi á formlegu samstarfi við hagsmunaaðila við gerð deiliskipulags.

- Kynningar- og upplýsingaþjónusta skipulags- og tækni-deildar Akureyrarbæjar verði bætt og deildirnar setji fram sameiginleg þjónustumarkmið.

### 4. Efling tæknigreina – framkvæmdaflokkur C

#### Markmið

Lögð verði áhersla á að efla tæknigreinar, svo sem málm-, skipa- og rafeindaiðnað.

#### Leiðir

- Háskólinn og Verkmenntaskólinn vinni saman áætlun um skipulag iðn- og framhaldsnáms í tæknigreinum á Akureyri. Í áætluninni verði skilgreindar þær menntaleiðir sem stefnt er að, að bjóða upp á í iðn- og tækninámi og gerðar tillögur um skipulag þeirra og framkvæmd.
- Stefnt verði að því að bókleg og verkleg kennsla til lokaprófs í öllum helstu iðngreinum fari fram á Akureyri.
- Hvatt er til náins samstarfs fyrirtækja og skóla á Akureyri um framgang iðn- og tæknimenntunar. Stefnt verði að því að hluti náms í iðngreinum á framhalds- og háskólastigi fari fram í samstarfi við fyrirtæki. Verkmenntaskólinn og Háskólinn vinni saman að áætlun um framgang þessara mála.
- Boðið verði upp á hagnýtt nám fyrir faglært og ófaglært starfsfólk framleiðslufyrirtækja. Símenntun starfsfólks verði eflað í samstarfi fyrirtækja, Verkmenntaskólans og símenntunarsviðs Rannsóknastofnunar Háskólans.
- Símenntunarsvið Rannsóknastofnunar Háskólans fái nýtt hlutverk með þátttöku skóla, atvinnulífs, bæjarfélags, héraðsnefndar, verkalýðsfélaga o.fl. Stofnuð verði Símenntunarmiðstöð Norðurlands. Hlutverk miðstöðvarinnar verði að efla framboð á endur- og símenntun á Norðurlandi í nánum tengslum við aðila atvinnulífsins. Hlutverk miðstöðvarinnar felist einnig í miðlun upplýsinga um framboð á endur- og símenntun á landsvísi og sölu á þjónustu við skipulagningu lausna í símenntun, sem koma til móts við þarfir einstaklinga og fyrirtækja.
- Akureyrarbær verði áfram aðili að Nýsköpunarsjóði námsmanna.

### 5. Alþjóðleg viðskiptamiðstöð – framkvæmdaflokkur C

#### Markmið

Stefnt verði að stofnun alþjóðlegrar miðstöðvar viðskipta og útflutnings á Akureyri.

### **Leiðir**

- Kannaður verði grundvöllur starfsemi alþjóðlegrar viðskiptamiðstöðvar á Akureyri.
- Stofnað verði eignarhaldsfélag um rekstur viðskiptamiðstöðvar sem yrði hlutafélag fjárfesta og fyrirtækja. Atvinnumálanefnd undirbúi verkefnið og hrindi því af stað.

## **6. Nýsköpun og markaðssókn – framkvæmdaflokkur C**

### **Markmið**

Fyrirtæki hafi greiðan aðgang að ráðgjöf, sem miði að því að efla nýsköpun og markaðssókn.

### **Leiðir**

- Þekking fyrirtækja á innlendum og erlendum mörkuðum verði styrkt og aðgangur að markaðsráðgjöf aukinn. Atvinnumálanefnd beiti sér fyrir því að lögð verði áhersla á uppbyggingu markaðsþekkingar á vegum stuðningsaðila atvinnulífsins á Akureyri og að virkt samstarf verði haft við fyrirtæki í þessu skyni.
- Símenntun stuðli að aukinni markaðsþekkingu innan fyrirtækja. Símenntunarsvið Rannsóknastofnunar Háskólans bjóði upp á „miðlunarþjónustu“ símenntunar, sem mæti sérþörfum fyrirtækja.
- Ímynd svæðisins og helstu atvinnugreina verði skerpt. Samræmt kynningarstarf fyrir svæðið leggi grunn að markaðssókn fyrirtækja og atvinnugreina.

## **Málaflokkur 2 – Fyrirtæki**

### **Hópur 2.1 / Matvælaíðnaður**

#### **Stefna**

Vöxtur matvælagreina á Akureyri byggist á leiðandi stöðu svæðisins hvað varðar hráefni og þekkingu sem stuðli að nýsköpun við vörupróun, markaðssetningu og rannsóknarstarf. Framboð menntunar á Akureyri mæti kröfum síbreytilegs umhverfis.

### **1. Skipulagsmál og framkvæmdir – framkvæmdaflokkur B**

#### **Markmið**

Skipulag skilgreindra svæða fyrir matvælaíðnað, hafnarsvæði og þjónusta hafnarinnar mæti yfstrustu kröfum fyrirtækja á viðkomandi svæðum og sé samkeppnishæft við það besta sem boðið er upp á í landinu.

### **Leiðir**

- Bæjaryfirvöld, framkvæmdanefnd, umhverfisnefnd og heilbrigðisnefnd framfylgi því að umhverfi matvælafyrirtækja mæti yfstrustu hreinlætis- og umhverfiskröfum. Haft verði samstarf við hagsmunaaðila um að móta tillögur um hvernig ná megi fram þessum markmiðum.

## **2. Miðstöð rannsókna og þróunar – framkvæmdaflokkur C**

### **Markmið**

Á Akureyri verði staðsett miðstöð rannsókna og þróunar í matvælaíðnaði.

### **Leiðir**

- Nýsköpunarsetur verði stofnað sem einkaframkvæmd. Bæjaryfirvöld hafi frumkvæði að undirbúningi framkvæmdar og móti reglur um rekstur í samvinnu við Háskólann, rannsóknarstofnanir og fyrirtæki. Bæjaryfirvöld bjóði út framkvæmd og rekstur nýsköpunarseturs. Rannsóknarstofnanir verði hvattar til þátttöku. Háskólinn á Akureyri og matvælafyrirtæki á svæðinu hafi samvinnu um að koma upp aðstöðu fyrir rannsóknir og þróun í matvælaíðnaði.
- Í tengslum við þróunarstarf í matvælaíðnaði verði kannaður áhugi matvælafyrirtækja á samvinnu um stofnun fyrirtækis, sem framleiði tilbúna rétti. Fyrirtæki sem eiga hagsmuna að gæta hafi samstarf um framkvæmd.

## **3. Umhverfismál – framkvæmdaflokkur A**

### **Markmið**

Akureyrarbær taki forystu á meðal sveitarfélaga hvað varðar umhverfismál.

### **Leiðir**

- Unnið verði áfram að umhverfisstefnu Akureyrarbæjar sem felst í nýju aðalskipulagi bæjarins. Framkvæmdaáætlun í umhverfismálum verði lokið og henni fylgt ákveðið eftir. Lögð verði áhersla á þátttöku fyrirtækja við mótun og framkvæmd stefnunnar.

## **4. Námsframboð – framkvæmdaflokkur C**

### **Markmið**

Námsframboð í matvælagreinum á framhalds- og háskólastigi verði eflt.

### **Leiðir**

- Stjórnendur Háskólans og Verkmenntaskólans vinni

saman að áætlun um aukna fjölbreytni náms á framhalds- og háskólastigi fyrir tækni- og vinnslugreinar í matvælaíðnaði, þ.m.t. fyrir skipstjórnargreinar.

- Símenntunarsvið Rannsóknastofnunar Háskólans hafi samstarf við matvælafyrirtæki og sjái til þess að framboð starfsmenntunar fyrir matvælaíðnað mæti þörfum atvinnulífsins. Í þessu skyni verði m.a. boðið upp á „miðlunarpjónustu“ símenntunar, sem þjóni sérþörfum einstaklinga og fyrirtækja.

## **5. Dreifingarmiðstöð – framkvæmdaflokkur A**

### **Markmið**

Dreifingarmiðstöð fyrir norðlensk fyrirtæki starfi á höfuðborgarsvæðinu.

### **Leiðir**

- Hagsmunaaðilar móti hugmyndir og kanni hagkvæmni sameiginlegrar dreifingar. Fyrirtæki sem eiga hagsmuna að gæta hafi samstarf um framkvæmd verkefnisins.

## **Hópur 2.2 / Framleiðslufyrirtæki, verktakar**

### **Stefna**

Vöxtur framleiðslufyrirtækja og verktaka byggist á auknu samstarfi við útrás og öflun stærri verkefna. Námsframboð á framhalds- og háskólastigi í iðn- og tæknigreinum leggj grunn að aukinni þekkingu og sérhæfingu fyrirtækja.

## **1. Markaðspekking – framkvæmdaflokkur A**

### **Markmið**

Markaðspekking fyrirtækja og hæfni þeirra til að koma vörum og þjónustu á framfæri verði aukin.

### **Leiðir**

- Símenntun stuðli að aukinni markaðspekkingu innan fyrirtækja. Einkaaðilar, skólar og símenntunarsvið Rannsóknastofnunar Háskólans verði hvött til að bjóða upp á menntun í markaðs- og sölumálum í samvinnu við aðila atvinnulífsins.
- Komið verði á samvinnu fyrirtækja, sem eiga sameiginlegra hagsmuna að gæta, um markaðsstarf og starf markaðsstjóra til ákveðinna verkefna. Atvinnumálanefnd feli tilgreindum aðila að vinna verkefnið og kosti undirbúning þess.
- Aðgangur að markaðsráðgjöf verði aukinn. Atvinnumálanefnd beiti sér fyrir því að lögð verði áhersla á uppbyggingu

markaðspekkingar á vegum stuðningsaðila atvinnulífsins á Akureyri og að virkt samstarf verði haft við fyrirtæki í þessu skyni.

## **2. Fagnám – framkvæmdaflokkur B**

### **Markmið**

Hægt verði að ljúka fagnámi í helstu greinum að fullu á Akureyri.

### **Leiðir**

- Verkmennaskólinn efli iðnnámsbrautir sínar í samræmi við þarfir atvinnulífsins. Stjórnendur Verkmennaskólans setji fram áætlun um eflingu iðnnámsbrauta.

## **3. Fyrirtækjanet – framkvæmdaflokkur A**

### **Markmið**

Skapaður verði vettvangur til að efla samstarf fyrirtækja, t.d. í málmíðnaði, í því skyni að afla stærri verkefna.

### **Leiðir**

- Atvinnumálanefnd feli tilgreindum aðila að vinna verkefnið og kosti það í eitt ár. Markmið slíks samstarfs er m.a. að virkja sérþekkingu fyrirtækja sem starfa á tengdu sviði.
- Símenntunarsvið Rannsóknastofnunar Háskólans og Atvinnumálaskrifstofa standi að námskeiðum í verkefnisstjórnun og útboðsgerð í tengslum við þetta verkefni.

## **4. Sérþekking í sjávarútvegi – framkvæmdaflokkur B**

### **Markmið**

Sérþekking í sjávarútvegi verði nýtt til sölu sérhæfðra lausna.

### **Leiðir**

- Háskólinn á Akureyri og fyrirtæki í sjávarútvegi og tengdri þjónustu standi saman að stofnun fyrirtækis sem selji sérhæfðar lausnir í sjávarútvegi. Atvinnumálaskrifstofa hefur frumkvæði að því að kalla saman verkefnisstjórn um málið.

## **5. Útboð og verklegar framkvæmdir – framkvæmdaflokkur B**

### **Markmið**

Akureyrarbær efli gæði útboða og bæti stjórnun verklegra framkvæmda.

### **Leiðir**

- Verklagsreglur um útboð miði að því að bæta skilvirkni þjónustustofnana Akureyrarbæjar og gera þær færari um að mæta þörfum atvinnulífsins. Þess verði gætt að

gildandi reglur um útboð og stjórnun verklegra framkvæmda mæti alltaf hæstu gæðakröfum. Áætlun um framkvæmd verkefnisins verði unnin á vegum bæjarstjórnar.

## **6. Samgöngur – framkvæmdaflokkur C**

### **Markmið**

Samgöngur verði bættar bæði á landi og í lofti.

### **Leiðir**

- Hagkvæmniathugun fari fram á gerð ganga í gegnum Vaðlaheiði. Samgöngur við Austurland og Siglufjörð verði bættar.
- Flugsamgöngur við Austurland og Vestfirði verði bættar. Bæjaryfirvöld, samgönguráðuneyti og hagsmunaaðilar vinni áætlun um bættar samgöngur.

## **Hópur 2.3 / Þjónustufyrirtæki, hugbúnaður og tæknigreinar**

### **Stefna**

Uppbygging tækni- og hugbúnaðargreina og þekking sem byggist á sérstöðu svæðisins verði nýtt til að renna stoðum undir fjölbreyttara atvinnulíf og auðugt mannlíf.

## **1. Sjávarútvegsdeild Háskólans á Akureyri – framkvæmdaflokkur B**

### **Markmið**

Sjávarútvegsdeild Háskólans á Akureyri verði eflid og alþjóðavædd.

### **Leiðir**

- Stjórnendur Háskólans vinni að auknu samstarfi við Sjávarútvegsskóla Sameinuðu þjóðanna.
- Áhersla verði lögð á að efla starf sjávarútvegsdeildar Háskólans á vettvangi norðurslóðasamstarfs og auðlindanýtingar.

## **2. Hugbúnaðargerð í sjávarútvegi – framkvæmdaflokkur B**

### **Markmið**

Akureyri verði miðstöð fyrir hugbúnaðargerð í sjávarútvegi.

### **Leiðir**

- Samvinna sjávarútvegs- og hugbúnaðarfyrirtækja verði aukin. Komið verði á fót þróunarsjóði fyrir hugbúnaðargerð í sjávarútvegi með framlagi hagsmunaaðila í sjávarútvegi, Háskólans og hugbúnaðarfyrirtækja. Atvinnumálaskrifstofa

komi verkefninu af stað í samstarfi við Háskólann.

- Komið verði upp öflugri háskólamenntun á sviði hugbúnaðargerðar á Akureyri. Stjórnendur Háskólans vinni að málinu.

## **3. Nýsköpunarsetur – framkvæmdaflokkur B**

### **Markmið**

Komið verði á fót sjálfseignarstofnun sem sinni þróunar- og tæknimálum á fjölbreyttu sviði atvinnugreina.

### **Leiðir**

- Nýsköpunarsetur verði stofnað sem einkaframkvæmd. Bæjaryfirvöld hafi frumkvæði að undirbúningi framkvæmdar og móti reglur um rekstur í samvinnu við háskóla, rannsóknarstofnanir og fyrirtæki. Bæjaryfirvöld bjóði út framkvæmd og rekstur nýsköpunarseturs.

## **4. Fjarkennsla – framkvæmdaflokkur B**

### **Markmið**

Akureyri verði miðstöð fjarkennslu og hugbúnaðar- og námsgagnagerðar á sviði fjarkennslu.

### **Leiðir**

- Komið verði á öflugum samstarfi skólaflokkanna og hugbúnaðarfyrirtækja á Akureyri þar sem lögð verði áhersla á sameiginlegan vettvang fyrir þróun hugbúnaðar og kennsluefnis fyrir fjarkennslu. Rannsóknarstofnun Háskólans hafi verkefnisstjórn með höndum.

## **5. Fyrirtækjanet – framkvæmdaflokkur A**

### **Markmið**

Skapaður verði vettvangur til að tengja saman fyrirtæki í því skyni að afla stærri verkefna. Þannig verði fyrirtækin hæfari til að takast á við sérhæfðar lausnir.

### **Leiðir**

- Bæjarfélagið feli tilgreindum aðila að vinna verkefnið og kosti það í eitt ár. Samstarfsvettvangur þátttakenda gæti m.a. falist í því að samnýta hugbúnað og tæki í sameiginlegum eða sértækum verkefnum.

## 6. Áhættufjármögnun – framkvæmdaflokkur C

### Markmið

Fyrirtæki á Akureyri hafi greiðan aðgang að áhættufjármagni.

### Leiðir

Stofnaður verði Þróunarsjóður Norðurlands með framlagi Framkvæmdasjóðs Akureyrarbæjar, Byggðastofnunar, Nýsköpunarsjóðs, lífeyrissjóða, verkalýðsfélaga o.fl.

## 7. Norðurslóðarannsóknir – framkvæmdaflokkur C

### Markmið

Norðurslóðarannsóknir eru vaxtarbroddur rannsóknarstarfs á Akureyri. Stefnt verði að því að efla norðurslóðarannsóknir með sértækum aðgerðum á sviði umhverfismála, auðlindanýtingar og byggingalistar undir vinnuheitinu „Mannlíf á norðurslóðum“.

### Leiðir

- Stofnun Vilhjálms Stefánssonar hafi stjórn verkefnisins „Mannlíf á norðurslóðum“ með höndum. Verkefnið verði hvati að byggingu „norðurslóðahúss“. Við bygginguna nýti fyrirtæki á Akureyri sérþekkingu sína á byggingarlist á norðurslóðum. Norðurslóðahús mun hýsa safn Vilhjálms Stefánssonar og safn um atvinnulíf, umhverfismál og auðlindanýtingu á norðurslóðum. Samstarf verði haft við Náttúrufræðistofnun um að hýsa náttúrufræðisafn í „norðurslóðahúsi“. Fjármagns til verkefnisins verði aflað frá erlendum jafnt sem innlendum aðilum.

## 8. Efling tæknigreina – framkvæmdaflokkur C

### Markmið

Tæknigreinar verði eflar, bæði á framhalds- og háskólastigi.

### Leiðir

- Háskólinn og Verkmenntaskólinn vinni að uppbyggingu tæknináms í samvinnu við fyrirtæki á svæðinu.

## Hópur 2.4 / Ferðamál og tengd þjónusta

### Stefna

Ferðapjónusta á Akureyri byggist á framúrskarandi þjónustu og verslun, fjölbreyttu framboði á afþreyingu og lífandi tengslum menningar, sögu og umhverfis.

## 1. Skipulag ferðapjónustu – framkvæmdaflokkur A

### Markmið

Skerpa þarf skipulag og umgjörð ferðapjónustu á Akureyri.

### Leiðir

- Samstarf aðila í ferðapjónustu leiði til stefnumótunar og markvissrar aðgerðaáætlunar fyrir ferðapjónustu. Akureyrarbær verði leiðandi í stefnumótun í ferðamálum. Samstarfi fyrirtækja, bæjarstofnana og aðila í ferðapjónustu verði komið á til þess að fyrirtæki greini sóknarfæri á sviði ferðapjónustu. Atvinnupróunarfélag Eyjafjarðar hafi samstarf við Atvinnumálaskrifstofu um framkvæmd verkefnanna.

## 2. Ímynd Akureyrar – framkvæmdaflokkur B

### Markmið

Skilgreina þarf ímynd Akureyrar að því er lýtur að ferðapjónustu. Öflug ímynd bæjarins liggi til grundvallar kynningar- og markaðsmálum ferðapjónustu.

### Leiðir

- Sameina þarf krafta allra hagsmunaaðila í ferðapjónustu til að byggja upp ímynd ferðapjónustu á Akureyri og markaðssetja hana. Atvinnupróunarfélag Eyjafjarðar hafi samstarf við fulltrúa ferðapjónustu og Akureyrarbæjar um framkvæmd verkefnisins.

- Í tengslum við eflingu ímyndar svæðisins er bent á eftirfarandi aðgerðir:

- Merkingum verði komið upp á söguslóðum og öðrum markverðum stöðum.
- Skipuleggjendur ferðamála leggi áherslu á að kynna hefð ritlistar í bænum í tengslum við söfn og söguslóðir.
- Uppgröftur fornminja á Gásum mun auka sérstöðu svæðisins. Bæjaryfirvöld styðji verkefnið.
- Fræðslu- og fræðastarf í tengslum við norðurslóðasamstarf verði nýtt í tengslum við ferðapjónustu. Símenntunarsvið Rannsóknastofnunar Háskólans vinni tillögur að verkefnum í samstarfi við skipuleggjendur ferðapjónustu.
- Áhersla verði lögð á uppbyggingu lífandi safna þar sem boðið verði upp á þátttöku gesta.
- Samvinnu skipuleggjenda ferðapjónustu og fyrirtækja verði komið á um að ferðamönnum gefist kostur á skoðunarferðum í fyrirtæki.

### 3. Markaðs- og söluskrifstofa – framkvæmdaflokkur A

#### Markmið

Komið verði á stofn sameiginlegri markaðs- og söluskrifstofu ferðapjónustu á Akureyri.

#### Leiðir

- Hagsmunaaðilar í ferðapjónustu hafi samstarf um rekstur markaðsskrifstofu. Atvinnuþróunarfélag Eyjafjarðar komi á samstarfi hagsmunaaðila um verkefnið.

### 4. Þjónustu- og samgöngumiðstöð – framkvæmdaflokkur C

#### Markmið

Koma þarf upp upplýsinga-, þjónustu- og samgöngumiðstöð ferðamála í miðbæ Akureyrar.

#### Leiðir

- Atvinnuþróunarfélag Eyjafjarðar vinni að verkefninu í samvinnu við hagsmunaaðila.

### 5. Hafnarmannvirki – framkvæmdaflokkur C

#### Markmið

Tekið verði mið af þörfum ferðapjónustu við uppbyggingu hafnarmannvirkja á Akureyri.

#### Leiðir

- Stjórn Hafnasamlags Norðurlands móti stefnu í ferðamálum í samvinnu við skipuleggjendur ferðapjónustu. Þetta leiði til þess að smábátahöfn verði byggð upp, aðkoma og umhverfi hafnarinnar bætt og afþreyingar- og þjónustumöguleikar hafnarinnar, t.d. varðandi veitingahús o.fl., verði kannaðir.

### 6. Tónlistarhús – framkvæmdaflokkur C

#### Markmið

Húsnæði fyrir stærri tónlistarviðburði og ráðstefnur verði komið upp.

#### Leiðir

- Bæjaryfirvöld standi að undirbúningi og framgangi verkefnisins í samvinnu ríkis og hagsmunaaðila í menningar- málum og ferðapjónustu.

### 7. Almenningsamgöngur – framkvæmdaflokkur C

#### Markmið

Almenningsamgöngur verði bættar.

#### Leiðir

- Strætisvagnsamgöngur við flugvöll og helstu ferðamannastaði bæjarins verði bættar. Haft verði samstarf við sveitarfélög um bættar almenningssamgöngur um Eyjafjarðarsvæðið.

### 8. Millilandaflug – framkvæmdaflokkur C

#### Markmið

Auka þarf reglulegt millilandaflug til og frá Akureyrarflugvelli.

#### Leiðir

- Atvinnuþróunarfélag Eyjafjarðar greini möguleika á beinu flugi til Akureyrar og vinni að framgangi málsins.

### 9. Þjónustustig – framkvæmdaflokkur B

#### Markmið

Þjónustustig ferðapjónustu verði bætt.

#### Leiðir

- Hagsmunaaðilar í ferðapjónustu hafi samstarf við símenntunarsvið Rannsóknastofnunar Háskólans um regluleg námskeið fyrir aðila í ferðapjónustu, sem miði að því að bæta þjónustustig og efla meðvitund starfsfólks í ferðapjónustu um greinina.
- Stofnuð verði miðbæjarsamtök sem beiti sér fyrir þróun miðbæjarins og taki þátt í mótun skipulagsmála og umhverfisbóta og vinni að öðrum hagsmunamálum fyrirtækja sem starfa í miðbænum. Atvinnuáskrifstofa hafi frumkvæði að því að kalla saman hagsmunaaðila og verði tengiliður samtakanna við stofnanir og deildir bæjarins.

### 10. Sérverkefni á sviði ferðapjónustu – framkvæmdaflokkur B

#### Markmið

#### Markmið

Bæjarstjórn sýni vakandi stuðning við ýmis sérverkefni í ferðapjónustu.

#### Leiðir

- Bæjaryfirvöld og skipuleggjendur ferðapjónustu verði vakandi fyrir sérverkefnum og nýjungum á sviði ferðapjónustu. Dæmi um slík verkefni eru uppsetnings kláfs í Hlíðarfjalli, uppbygging Vetraríþróttamiðstöðvar Íslands á Akureyri og verkefni tengd viðburðum eins og „Halló Akureyri“ og „Norðurlól“.

## Málaflokkur 3 – Menning, menntun, rannsóknarstarf

### Hópur 3.1 / Menntastofnanir

#### Stefna

Boðið verði upp á framúrskarandi nám á öllum skólastigum sem mæti þörfum einstaklinga, fyrirtækja og samfélags. Áhersla verði lögð á símenntun á öllum sviðum atvinnulífs.

#### 1. Símenntunarmiðstöð – framkvæmdaflokkur A

##### Markmið

Byggð verði upp öflug símenntunarmiðstöð sem bjóði upp á fjölbreytt námsúrval sem þjóni fyrirtækjum, stofnunum, menntastofnunum og almenningi. Símenntunarmiðstöð stuðli að samræmingu framboðs á endurmenntun og aukinna tengsla atvinnulífs og skóla.

##### Leiðir

- Símenntunarsvið Rannsóknastofnunar Háskólans fái nýtt hlutverk með þátttöku skóla, atvinnulífs, bæjarfélags, héraðsnefndar, verkafélaga o.fl. Stofnuð verði „Símenntunarmiðstöð Norðurlands“. Hlutverk miðstöðvarinnar verði að efla framboð á símenntun á Norðurlandi í nánnum tengslum við aðila atvinnulífsins. Hlutverk miðstöðvarinnar fælist einnig í miðlun upplýsinga um framboð símenntunar á landsvísu og sölu á þjónustu við skipulagningu símenntunarlausna, sem kæmu til móts við þarfir einstaklinga og fyrirtækja. Símenntunarmiðstöð Norðurlands skapi sér sérstöðu á tilteknum sviðum, svo sem á sviði upplýsingatækni, sjávarútvegs og kennslufræði. Í tengslum við Símenntunarmiðstöð Norðurlands verði rekinn sumarháskóli sem bjóði upp á sumarnámskeið, m.a. í samstarfi við erlenda háskóla og aðila í ferðaþjónustu.

#### 2. Fjarkennsla – framkvæmdaflokkur B

##### Markmið

Akureyri verði miðstöð fjarkennslu á Íslandi.

##### Leiðir

- Framhaldsskólar og Háskólinn á Akureyri vinni saman að áætlun um það hvernig þeir taki forystu í kennsluháttum í fjarkennslu og upplýsingatækni.
- Haldið verði áfram að bæta tækjakost grunn- og framhaldsskóla. Skólafulltrúi hafi frumkvæði að samstarfi um verkefnið og fylgi málinu eftir af hálfu bæjarfélagsins.

#### 3. Upplýsingatækni í skólum – framkvæmdaflokkur B

##### Markmið

Menntastofnanir og bókasöfn á Akureyri verði leiðandi í notkun upplýsingatækni í skólastarfi.

##### Leiðir

- Amtsbókasafn og Háskólabókasafn bjóði upp á leiðandi tækni við fræðslu og öflun upplýsinga.

#### 4. Efling Háskólans á Akureyri – framkvæmdaflokkur C

##### Markmið

Háskólinn á Akureyri verði efldur og námsframboð aukið.

##### Leiðir

- Stjórnendur Háskólans á Akureyri og bæjaryfirvöld beiti sér fyrir eflingu Háskólans og aukningu námsframboðs. Mið verði tekið af stefnumótun Háskólans í þessu skyni.
- Boðið verði upp á MBA-nám á sérhæfðum sviðum við Háskólann á Akureyri.

#### 5. Grunnskólar – framkvæmdaflokkur B

##### Markmið

Grunnskólar á Akureyri verði þekktir fyrir framúrskarandi kennsluhætti og aðbúnað.

##### Leiðir

- Grunnskólar mæti þörfum allra nemenda og eigi virkt samstarf við fjölskyldur. Skólastarf og kennsluhættir taki mið af síbreytilegum skilyrðum umhverfisins og undirbúi nemendur til að takast á við frekara nám eða starf.
- Sveigjanleg þjónusta leikskóla og grunnskóla mæti þörfum foreldra og atvinnulífs. Gjaldskrá fyrir vistun sé samkeppnisfær við gjaldskrá annarra sveitarfélaga á landinu.

#### 6. Efling listaskóla – framkvæmdaflokkur B

##### Markmið

Fagskólar í listgreinum verði efldir og samstarf listaskóla og listamanna við önnur skólastig aukið. Komið verði á fót listgreinadeild við Háskólann á Akureyri.

##### Leiðir

- Gagnkvæm tengsl listaskóla og grunnskóla verði einn af grunnþáttum í starfsemi þeirra. Efnt verði til tilraunaverkefnis í samstarfi við menntamálaráðuneyti, sem miði að því að auka þátt listamanna í skólastarfi. Skólafulltrúi leiði verkefnið í samvinnu við stjórnendur framhaldsskóla og Háskóla og fulltrúa listgreina og listaskóla.



## Hópur 3.2 / Menningarmál

### Stefna

Fjölbreytt og metnaðarfullt menningarlíf er forsenda öflugs atvinnulífs og lífsgæða, því ber að styrkja stoðir menningar og lista á Akureyri.

### 1. Stuðningur við listgreinar – framkvæmdaflokkur A

#### Markmið

Unnin verði starfsáætlun um stuðning Akureyrarbæjar við listgreinar til næstu fimm ára.

#### Leiðir

- Komið verði á fullri stöðu lista- og menningarfulltrúa hjá Akureyrarbæ.
- Stefna Akureyrarbæjar í menningarmálum verði mótuð.
- Lögð verði áhersla á lykilhlutverk Amtsbókasafnsins á Akureyri sem upplýsinga- og þjónustumiðstöðvar listgreina, þar sem Akureyringar hafi greiðan aðgang að listum, m.a. með notkun upplýsingatækni og annarra miðla.

### 2. Miðstöð menningar á Norðurlandi – framkvæmdaflokkur C

#### Markmið

Akureyri styrki stöðu sína sem miðstöð menningar á Norðurlandi.

#### Leiðir

- Framlög ríkisins til menningarmála geri Akureyri kleift að sinna hlutverki sínu sem miðstöð menningar á Norðurlandi. Bæjaryfirvöld hafi samvinnu við ríki, menningarstofnanir og listamenn á Akureyri um að vinna málinu brautargengi.
- Áætlun um eflingu fagskóla í listgreinum og listnáms á háskólastigi komi fram í stefnu Akureyrar í menningarmálum.

### 3. Menningarhús – framkvæmdaflokkur C

#### Markmið

Menningarhús verði byggt á Akureyri fyrir árið 2002. Þar verði aðstaða fyrir stærri tónleika og ráðstefnur.

#### Leiðir

- Bæjaryfirvöld hafi samvinnu við ríki, menningarstofnanir, fyrirtæki, listamenn og aðra hagsmunaaðila um framkvæmd.

### 4. Efling listaskóla – framkvæmdaflokkur B

#### Markmið

Fagskólar í listgreinum verði eflir og samstarf listaskóla og listamanna við önnur skólastig aukið. Komið verði á fót listgreinadeild við Háskólann á Akureyri.

#### Leiðir

- Eftt verði til tilraunaverkefni í samstarfi við menntamálaráðuneyti, sem miði að því að auka þátt listamanna í skólastarfi. Skólafulltrúi leiði verkefnið í samvinnu við stjórnendur framhaldsskóla og Háskóla og fulltrúa listgreina og listaskóla.

### 5. Listsköpun ungs fólks – framkvæmdaflokkur B

#### Markmið

Listsköpun ungs fólks verði studd.

#### Leiðir

- Boðið verði upp á aðstöðu t.d. fyrir „bílskúrsbönd“ og leikhópa og aðra hópa sem stunda listsköpun. Íþrótta- og tólmstundafulltrúi framkvæmi verkefnið í samráði við skóla- og menningarfulltrúa.

### 6. Kynning á list og listsköpun – framkvæmdaflokkur B

#### Markmið

List á Akureyri verði gerð sýnilegri.

#### Leiðir

- Listaverk verði notuð við mótun umhverfis á Akureyri og hjá stofnunum Akureyrarbæjar.
- Aukin áhersla verði lögð á að kynna listsköpun í bænum. Þetta markmið verði felld inn í kynningarstarf bæjarins.
- Haldin verði árleg akureyrsk menningarvika í Reykjavík í því skyni að efla útrás listamanna sem starfa á Akureyri. Listamenn og menningarfulltrúi hafi samstarf um framkvæmd.
- Komið verði á samstarfi við menningarstofnanir og félag um skipti á sýningum og listviðburðum. Menningarfulltrúi hafi frumkvæði að framkvæmd.

## 7. Listagil – framkvæmdaflokkur B

### Markmið

Fjölbreytt menningarstarf í Listagili verði eft.

### Leiðir

- Listasumar verði áfram aðráttarafl fyrir íbúa og ferðamenn. Aðstaða í Listagili styðji fjölbreytta listsköpun. Framkvæmdum við Ketilhús verði lokið.
- Listasafn Akureyrar auki fræðslu og þjónustu fyrir almenning með opnun „Safns almennrar þáttöku“ á efstu hæð safnsins.

## 8. Leiklist – framkvæmdaflokkur C

### Markmið

Fagleg uppbygging leiklistar verði eflid á Akureyri.

### Leiðir

- Tengsl Leikfélags Akureyrar við skóla, áhugaleikhópa og annað menningarstarf verði aukin.
- Leikfélag Akureyrar standi að sumarnámskeiðum í leiklist á Akureyri í samvinnu við símenntunarsvið Rannsóknastofnunar Háskólans.

## 9. Ritlist – framkvæmdaflokkur B

### Markmið

Ritlist verði gefið aukið vægi.

### Leiðir

- Bókasöfn á Akureyri bjóði íbúum upp á fjölbreytta möguleika á að njóta ritlistar, m.a. með því að vera leiðandi í notkun upplýsingatækni.
- Skipuleggjendur ferðamála leggi áherslu á að kynna hefð ritlistar í bænum í tengslum við söfn og söguslóðir.
- Rithöfundaping verði haldið á Akureyri í því skyni að auka tengsl bæjarins við lifandi ritlist. Menningarfulltrúi hafi frumkvæði að framkvæmd í samstarfi við aðila sem vinna að málefnum ritlistar.

## Hópur 3.3 / Rannsóknarstarf

### Stefna

Stefnt verði að því að efla sérhæft vísinda- og rannsóknarstarf á Akureyri sem kjölfestu öflugra atvinnulífs.

## 1. Matvælarannsóknir – framkvæmdaflokkur B

### Markmið

Rannsóknir á matvælasviði verði eflidar.

### Leiðir

- Nýsköpunarsetur verði stofnað sem einkaframkvæmd. Bæjaryfirvöld hafi frumkvæði að undirbúningi framkvæmdar og móti reglur um rekstur í samvinnu við háskóla, rannsóknarstofnanir og fyrirtæki. Háskólinn á Akureyri og matvælafyrirtæki á svæðinu hafi samvinnu um að koma upp aðstöðu fyrir rannsóknir og þróun í matvælaiðnaði. Bæjaryfirvöld bjóði út framkvæmd og rekstur nýsköpunarseturs. Rannsóknarstofnanir verði hvattar til þáttöku.

## 2. Norðurslóðarannsóknir – framkvæmdaflokkur C

### Markmið

Aukin áhersla verði lögð á norðurslóðarannsóknir.

### Leiðir

- Norðurslóðarannsóknir eru vaxtarbroddur rannsóknarstarfs á Akureyri. Stefnt verði að því að efla norðurslóðarannsóknir með sértækum aðgerðum á sviði rannsókna. Stofnun Vilhjálms Stefánssonar verði samstarfsveitvangur norðurslóðarannsókna og bjóði upp á aðstöðu og aðráttarafl fyrir vísinda- og fræðimenn til starfa og ráðstefnuhalds.
- Náttúrufræðistofnun tengist norðurslóðarannsóknnum í auknum mæli í nánú samstarfi við Háskólann og Stofnun Vilhjálms Stefánssonar.

## 3. Sérgreinasjúkrahús – framkvæmdaflokkur C

### Markmið

Staða Fjórðungssjúkrahússins á Akureyri sem öflugt sérgreinasjúkrahús með sérhæfðum rannsóknarmöguleikum verði styrkt.

### Leiðir

- Fjórðungssjúkrahúsið á Akureyri verði skilgreint sem háskólasjúkrahús.
- Stjórnendur Fjórðungssjúkrahússins, Heilsugæslustöðvarinnar og Háskólans á Akureyri vinni að stofnun námsbrauta fyrir heimilislækna.
- Stofnuð verði miðstöð í faraldsfræði í samvinnu FSA og Háskólans.

#### **4. Þjónustusvæði FSA – framkvæmdaflokkur B**

##### **Markmið**

Þjónustusvæði Fjórðungssjúkrahúss verði Norður- og Austurland, Vestfirðir og austurströnd Grænlands.

##### **Leiðir**

- Sóknarmöguleikar heilbrigðisþjónustu verði greindir og áætlun gerð um stækkun þjónustusvæðis.
- Bættar samgöngur í lofti og á landi eru forsenda fyrir því að markmiðinu verði náð.
- Könnuð verði hagkvæmni þess að gera göng í gegnum Vaðlaheiði.
- Samgöngur við Austurland og Siglufjörð verði bættar. Flugsamgöngur við Austurland og Vestfirði verði bættar. Bæjaryfirvöld vinni áætlun um bættar samgöngur í samráði við samgönguráðuneyti.
- Gert verði stórátak í tækjavæðingu rannsóknarstofa FSA á sviðum myndgreiningar og rannsókna.

#### **5. Orkurannsóknir – framkvæmdaflokkur B**

##### **Markmið**

Orkurannsóknir verði eflidar.

##### **Leiðir**

Samstarf veitufyrirtækja og Orkustofnunar leiði til aukinna rannsókna á sviði orkumála á norðurslóðum.

#### **6. Þjónustumiðstöð orkurannsókna – framkvæmdaflokkur C**

##### **Markmið**

Akureyri verði þjónustumiðstöð orkurannsókna, orkuleitar og orkuvinnslu við Austur-Grænland og á Jan Mayen-svæðinu.

##### **Leiðir**

- Gerð verði könnun á möguleikum til sóknar á sviði þjónustu við orkurannsóknir og áætlun unnin um framkvæmd verkefnisins.
- Flugsamgöngur við Austurland, Vestfirði og Grænland verði bættar. Bæjaryfirvöld, samgönguráðuneyti, hagsmunaaðilar og grænlenka landstjórnin vinni áætlun um bættar flugsamgöngur.

#### **7. Rannsóknastofnun Háskólans á Akureyri – framkvæmdaflokkur A**

##### **Markmið**

Rannsóknastofnun Háskólans á Akureyri verði eflid.

##### **Leiðir**

- Mótuð verði rannsóknarstefna fyrir Háskólann og Rannsóknastofnun Háskólans. Rannsóknastofnun sérhæfi sig í rannsóknum og þjónustu á sviði skólaþróunar. Stofnunin byggji einnig upp sérþekkingu á sviði rannsókna á atvinnu- og byggðaðróun. Leitað verði eftir samstarfi við þróunarsvið Byggðastofnunar og Iðntæknistofnunar Íslands.

#### **8. Rannsóknir í ferðaþjónustu – framkvæmdaflokkur B**

##### **Markmið**

Deild Ferðamálaráðs Íslands á Akureyri byggji upp þekkingargrunn þróunarstarfs og rannsókna í ferðaþjónustu.

##### **Leiðir**

- Gagnasafn um rannsóknir á ferðaþjónustu verði staðsett á Akureyri. Ferðamálaráð hafi samstarf við Háskólann um rannsóknir í ferðaþjónustu.

## 10. Viðaukar

### 10.1 Verkefni í framkvæmdaflokki A

#### **Málaflokkur 1 - Nýsköpun**

##### **Hópur 1.1 Framleiðsluiðnaður**

2. Pekking og sala á lausnum – framkvæmdaflokkur A
3. Fyrirtækjanet – framkvæmdaflokkur A

##### **Hópur 1.2 Þjónusta**

7. Samkeppnishæfni verslunar og þjónustu – framkvæmdaflokkur A
8. Þjónusta stofnana Akureyrarbæjar – framkvæmdaflokkur A

##### **Hópur 1.3 Fyrirtækjasókn**

2. Orkufrekur iðnaður – framkvæmdaflokkur A
3. Skipulagsmál og framkvæmdir – framkvæmdaflokkur A

#### **Málaflokkur 2 – Fyrirtæki**

##### **Hópur 2.1 Matvælaíðnaður**

3. Umhverfismál – framkvæmdaflokkur A
5. Dreifingarmiðstöð – framkvæmdaflokkur A

##### **Hópur 2.2 Framleiðslufyrirtæki, verktakar**

1. Markaðsþekking – framkvæmdaflokkur A
3. Fyrirtækjanet – framkvæmdaflokkur A

##### **Hópur 2.3 Þjónustufyrirtæki, hugbúnaður og tæknigreinar**

5. Fyrirtækjanet – framkvæmdaflokkur A

##### **Hópur 2.4 Ferðamál og tengd þjónusta**

1. Skipulag ferðaþjónustu – framkvæmdaflokkur A
3. Markaðs- og söluskrifstofa – framkvæmdaflokkur A

#### **Málaflokkur 3 – Menning, menntun, rannsóknarstarf**

##### **Hópur 3.1 Menntastofnanir**

1. Símenntunarmiðstöð – framkvæmdaflokkur A

##### **Hópur 3.2 Menningarmál**

1. Stuðningur við listgreinar – framkvæmdaflokkur A

##### **Hópur 3.3 Rannsóknarstarf**

7. Rannsóknastofnun Háskólans á Akureyri – framkvæmdaflokkur A

## 10.2 Verkefni í framkvæmdaflokki B

### Málaflokkur 1 - Nýsköpun

#### Hópur 1.1 Framleiðsluiðnaður

1. Nýsköpunarsetur – framkvæmdaflokkur B

#### Hópur 1.2 Þjónusta

6. Öflug útlutningshöfn – framkvæmdaflokkur B

#### Hópur 1.3 Fyrirtækjasókn

1. Efling hugbúnaðargerðar – framkvæmdaflokkur B

### Málaflokkur 2 – Fyrirtæki

#### Hópur 2.1 Matvælaíðnaður

1. Skipulagsmál – framkvæmdaflokkur B

#### Hópur 2.2 Framleiðslufyrirtæki, verktakar

2. Fagnám – framkvæmdaflokkur B
4. Sérþekking í sjávarútvegi – framkvæmdaflokkur B
5. Útboð og verklegar framkvæmdir – framkvæmdaflokkur B

#### Hópur 2.3 Þjónustufyrirtæki, hugbúnaður og tæknigreinar

1. Sjávarútvegsdeild Háskólans á Akureyri – framkvæmdaflokkur B
2. Hugbúnaðargerð í sjávarútvegi – framkvæmdaflokkur B
3. Nýsköpunarsetur – framkvæmdaflokkur B
4. Fjarkennsla – framkvæmdaflokkur B

#### Hópur 2.4 Ferðamál og tengd þjónusta

2. Ímynd Akureyrar – framkvæmdaflokkur B
9. Þjónustustig – framkvæmdaflokkur B
10. Sérverkefni á sviði ferðaþjónustu – framkvæmdaflokkur B

### Málaflokkur 3 – Menning, menntun, rannsóknarstarf

#### Hópur 3.1 Menntastofnanir

2. Fjarkennsla – framkvæmdaflokkur B
3. Upplýsingatækni í skólum – framkvæmdaflokkur B
5. Grunnskólar – framkvæmdaflokkur B
6. Efling listaskóla – framkvæmdaflokkur B

#### Hópur 3.2 Menningarmál

4. Efling listaskóla – framkvæmdaflokkur B
5. Listsköpun ungs fólks – framkvæmdaflokkur B
6. Kynning á list og listsköpun – framkvæmdaflokkur B
7. Listagil – framkvæmdaflokkur B
9. Ritlist – framkvæmdaflokkur B

#### Hópur 3.3 Rannsóknarstarf

1. Matvælarannsóknir – framkvæmdaflokkur B
4. Þjónustusvæði FSA – framkvæmdaflokkur B
5. Orkurannsóknir – framkvæmdaflokkur B
8. Rannsóknir í ferðaþjónustu – framkvæmdaflokkur B

## 10.3 Verkefni í framkvæmdaflokki C

### **Málaflokkur 1 – Nýsköpun**

#### **Hópur 1.2 Þjónusta**

1. Samgöngur – framkvæmdaflokkur C
2. Háskólasjúkrahús – framkvæmdaflokkur C
3. Þjónustusvæði FSA – framkvæmdaflokkur C
4. Rannsóknarstarf í heilbrigðisþjónustu – framkvæmdaflokkur C
5. Fjárfestingarbanki – framkvæmdaflokkur C

#### **Hópur 1.3 Fyrirtækjasókn**

4. Efling tæknigreina – framkvæmdaflokkur C
5. Alþjóðleg viðskiptamiðstöð – framkvæmdaflokkur C
6. Nýsköpun og markaðssókn – framkvæmdaflokkur C

### **Málaflokkur 2 – Fyrirtæki**

#### **Hópur 2.1 Matvælaíðnaður**

2. Miðstöð rannsókna og þróunar – framkvæmdaflokkur C
4. Námsframboð – framkvæmdaflokkur C

#### **Hópur 2.2 Framleiðslufyrirtæki, verktakar**

6. Samgöngur – framkvæmdaflokkur C

#### **Hópur 2.3 Þjónustufyrirtæki, hugbúnaður og tæknigreinar**

6. Áhættufjármögnun – framkvæmdaflokkur C
7. Norðurslóðarannsóknir – framkvæmdaflokkur C
8. Efling tæknigreina – framkvæmdaflokkur C

#### **Hópur 2.4 Ferðamál og tengd þjónusta**

4. Þjónustu- og samgöngumiðstöð – framkvæmdaflokkur C
5. Hafnarmannvirki – framkvæmdaflokkur C
6. Tónlistarhús – framkvæmdaflokkur C
7. Almenningsamgöngur – framkvæmdaflokkur C
8. Millilandaflug – framkvæmdaflokkur C

### **Málaflokkur 3 – Menning, menntun, rannsóknarstarf**

#### **Hópur 3.1 Menntastofnanir**

4. Efling Háskólans á Akureyri – framkvæmdaflokkur C

#### **Hópur 3.2 Menningarmál**

2. Miðstöð menningar á Norðurlandi – framkvæmdaflokkur C
3. Menningarhús – framkvæmdaflokkur C
8. Leiklist – framkvæmdaflokkur C

#### **Hópur 3.3 Rannsóknarstarf**

2. Norðurslóðarannsóknir – framkvæmdaflokkur C
3. Sérgreinasjúkrahús – framkvæmdaflokkur C
6. Þjónustumiðstöð orkurannsókna – framkvæmdaflokkur C

## 10.4 Yfirlit yfir fjármögnunaraðila á sviði nýsköpunar

### **Innlendir sjóðir**

#### **Atvinnuleysistryggingasjóður**

Stjórn Atvinnuleysistryggingasjóðs er heimilt að styrkja sérstök verkefni á ábyrgð sveitarfélaga til að fjölga atvinnutækifærum samkvæmt sérstökum úthlutunarreglum. Til að verkefni teljist styrkhæft þarf það m.a. að uppfylla eftirtalin skilyrði:

- Að fjölga eða viðhalda störfum í sveitarfélaginu.
- Að vera skýrt afmarkað og tímabundið. Verkefnið skal að jafnaði ekki ná yfir lengri tíma en sex mánuði.
- Að um sé að ræða nýtt viðfangsefni eða verkefni umfram venjuleg umsvif. Heimilt er að styrkja verkefni þar sem samþætt er fræðsla og vinna.
- Nota skal vinnuafli á atvinnuleysisráði í viðkomandi sveitarfélagi.

#### **Átak til atvinnusköpunar**

Stendur fyrir margvíslegum átaksverkefnum til stuðnings nýsköpun og atvinnusköpun í íslensku atvinnulífi.

#### **Byggðastofnun**

Stofnunin veitir styrki til margs konar nýjunga í atvinnulífi landsbyggðarinnar og lán vegna fjárfestinga þar. Byggðastofnun hefur umsjón með atvinnuráðgjöf á landsbyggðinni og styrkir rekstur atvinnuþróunarfélaga.

#### **Eignarhaldsfélag Alþýðubankans**

Áhættufjárfestir sem sérhæfir sig í fjárfestingum í óskráðum félögum.

#### **Ferðamálaráð Íslands**

Ferðamálaráð Íslands veitir styrki til nýsköpunar og nýjunga sem tengjast umhverfismálum á ferðamannastöðum.

#### **Ferðamálasjóður**

Ferðamálasjóður er stofnlánasjóður þeirra starfsgreina sem ferðaþjónusta byggist einkum á.

- Sjóðurinn veitir einkaaðilum og opinberum aðilum lán til framkvæmda við gisti- og veitingastaði gegn fullnægjandi tryggingum.

- Sjóðnum er heimilt að veita einkaaðilum og opinberum aðilum, gegn fullnægjandi tryggingum, lán til annarra þátta ferðamála en að framan greinir, svo framarlega sem með lánveitingunni sé stuðlað að þróun íslenskra ferðamála.
- Sjóðnum er heimilt að veita óafturkræf framlög til byggingar gistirýmis eða gerast eignaraðili að gistiaðstöðu þar sem rekstri er haldið uppi allt árið. Framlag þetta má aldrei nema meiru en 30 % af byggingarkostnaði.

#### **Félagsmálaráðuneytið - styrkir til atvinnumála kvenna**

Félagsmálaráðuneytið hefur árlega tiltekna upphæð til ráðstöfunar til atvinnumála kvenna. Við ráðstöfun fjárens er einkum tekið mið af þróunarverkefnum sem þykja líkleg til að fjölga atvinnutækifærum kvenna. Sérstök áhersla er lögð á námskeið og fræðslu til að efla konur sem eru í atvinnurekstri eða hyggjast fara út á þá braut.

#### **Fiskveiðasjóður Íslands**

Sjóðurinn lánar til nýsmíði og endurbóta á fiskiskipum og til fjárfestinga í vinnslustöðvum, auk véla og tækja. Sjóðurinn veitir einnig lán til þjónustugreina tengdum sjávarútvegi. Við Fiskveiðasjóð Íslands starfar sérstök þróunardeild sem veitt getur styrki til rannsókn- og þróunarverkefna á öllum sviðum sjávarútvegs.

#### **Fjárfestingarbanki atvinnulífsins**

Bankinn veitir viðtæka þjónustu við öflun, stýringu og hreyfingu á fjármagni. Hann býður sérsniðnar heildarlausnir við fjármögnun og áhættustýringu.

#### **Framleiðnisjóður landbúnaðarins**

Lán og styrki úr sjóðnum má veita til einstakra bænda, vinnslustöðva, ræktunarsambanda og vísindastofnana. Sjóðnum er ætlað að efla og auka fjölbreytni atvinnulífs í sveitum og vera til eflingar nýrra búgreina, markaðsöflunar og til fjárhagslegrar endurskipulagningar búrekstrar og búháttabreytinga á lögbýlum. Sjóðurinn styður bændur og samtök þeirra við stofnun fyrirtækja. Smáverkefnasjóður veitir stuðning til smærri viðfangsefna, sérstaklega þar sem hefðbundnum framlögum Framleiðnisjóðs verður ekki við komið.

### **Löntæknistofnun**

Upplýsinga- og þjónustuvið frumkvöðla og fyrirtækja veitir alhliða upplýsingar um stuðning sjóða og hins opinbera við stofnun og rekstur fyrirtækja, meðhöndlun og framþróun nýrra hugmynda og möguleg tengsl við samstarfsaðila. Þjónustan er veitt til allra atvinnugreina.

### **Lánatryggingasjóður kvenna**

Sjóðurinn er samstarfsverkefni félagsmálaráðuneytis, iðnaðarráðuneytis og Reykjavíkurborgar. Umsóknir eru metnar út frá eftirfarandi þáttum:

- Er verkefnið nýsköpun?
- Er verkefnið kvennafyrirtæki?
- Undirbúningi og skipulagi verkefnis.
- Reynslu og menntun aðstandenda verkefnisins.
- Samkeppnisáhrifum verkefnisins.
- Fjármögnun verkefnisins.
- Möguleikum verkefnisins til þess að verða að veruleika.

### **Lýðveldissjóður**

Hlutverk sjóðsins er tvíþætt:

- Að stuðla að rannsóknum á lífríki sjávar.
- Að efla íslenska tungu.

Heildarfjárveiting á starfstíma sjóðsins skal skiptast jafnt á milli þeirra tveggja verkefna sem sjóðnum eru falin.

### **Nýsköpunarsjóður atvinnulífsins**

Sjóðnum er ætlað að stuðla að uppbyggingu og vexti íslensks atvinnulífs með þátttöku í arðvænlegum fjárfestingarverkefnum á sviði nýsköpunar með íslenskum eða erlendum fyrirtækjum og styðja við forathuganir, vöruþróunar- og kynningarverkefni. Í því skyni er sjóðnum m.a. heimilt að leggja fram hlutafé eða veita lán, ábyrgðir eða styrki.

### **Nýsköpunarsjóður námsmanna**

Markmið sjóðsins er að gefa háskólum, rannsóknastofnunum og fyrirtækjum tækifæri til að ráða námsmenn í háskólanámi til að vinna á sumarmisseri að rannsóknar- og þróunarverkefnum. Einstaklingar, stofnanir og fyrirtæki geta sótt um styrki.

### **Rannsóknarráð Íslands (RANNÍS)**

Í vörslu RANNÍS eru þrjú sjóðir:

- **Vísindasjóður**, er hefur það hlutverk að efla vísindarannsóknir.
- **Tæknisjóður**, er hefur það hlutverk að styðja nýsköpun í íslensku atvinnulífi með því að efla tækniþekkingu, rannsóknir og þróunarstarf.
- **Bygginga- og tækjasjóður**, er hefur það hlutverk að veita styrki til kaupa á dýrum tækjum og búnaði og til þess að byggja eða kaupa húsnæði vegna rannsóknar- og þróunarstarfsemi.

### **Útflutningsláναςjóður**

Hlutverk Útflutningsláναςjóðs er að veita samkeppnis- og útflutningslán vegna véla, tækja, skipa og hvers konar vöru og búnaðar; þannig að íslenskir framleiðendur geti boðið kaupendum sínum svipaða skilmála og erlendir keppinautar þeirra gera.

### **Verslunarláναςjóður**

Verslunarláναςjóður er fjárfestingaláναςjóður í eigu Íslandsbanka hf. Hlutverk sjóðsins er að annast fjármögnun fjárfestinga í atvinnurekstri óháð starfsemi lánsúmsækjanda.

### **Þróunarfélag Íslands hf.**

Þróunarfélag Íslands hf. er félag í eigu lífeyrissjóða, banka, sjóða, fyrirtækja og fjölmargra einstaklinga. Félagið sérhæfir sig í að leggja fram áhættufé til atvinnurekstrar. Áhættufé er eingöngu lagt fram í formi hlutafjár. Skilyrði fyrir hlutafjárkaupum er að engar hömlur séu lagðar á viðskipti með hlutabréf í félögunum.

### **Norrænir sjóðir**

#### **Láναςjóður Vestur-Norðurlanda**

Hlutverk sjóðsins er að efla atvinnulíf á starfssvæði sjóðsins, sem er Færeyjar, Grænland og Ísland.

- Lán eru til allt að 15 ára. Hámarkslán er 50 m.kr. Lán eru veitt á markaðskjörum. Einnig eru skilyrt lán til forkönnunar í tengslum við umsókn um venjulegt lán úr sjóðnum, hámark 5 m.kr. Lán er afskrifað ef forkönnun leiðir ekki til láns hæfs verkefnis.
- Styrkir að fjárhæð allt að 2 m.kr. eru veittir í undantekningartilfellum í tengslum við lánsúmsókn.



### **Norræni fjárfestingarbankinn (NIB)**

Hlutverk bankans er að efla efnahag og atvinnu á Norðurlöndum, einkum með samvinnu milli fyrirtækja í atvinnurekstri.

- Verkefni verða að þjóna sameiginlegum norrænum hagsmunum, þannig að tvö eða fleiri Norðurlandanna hafi hag af verkefninu. Þetta skilyrði á þó ekki við um lán til verkefna á sviði orkumála, umhverfismála eða uppbyggingar á innri grunngerð hagkerfisins.

### **Norræni iðnaðarsjóðurinn**

Hlutverk sjóðsins er að hvetja til norrænnar samvinnu um tækniþróun og nýsköpun í atvinnulífi Norðurlanda. Einnig skal sjóðurinn styrkja norræna samvinnu á þessu sviði innan Evrópu.

- Verkefni þurfa að byggjast á samstarfi milli aðila í a.m.k. tveimur Norðurlandanna.

### **Norræna umhverfisfjármögnunarfélagið (NEFCO)**

Hlutverk félagsins er að stuðla að langtímasamvinnu norrænna fyrirtækja og fyrirtækja í Mið- og Austur-Evrópu um umhverfisbætandi verkefni. Sérstök áhersla er lögð á stofnun fyrirtækja og kaup á hlut í fyrirtækjum í rekstri til að sinna ákveðnum verkefnum.

- Verkefni þurfa að vera bæði fjárhagslega og vistfræðilega traust. Ítarlegar áætlanir þurfa að liggja fyrir.

### **Norræni verkefnaútflytningssjóðurinn (NOPEF)**

Hlutverk sjóðsins er að hvetja til þátttöku norrænna fyrirtækja í verkefnum á alþjóðavettvangi. Starfssvæði sjóðsins er heimurinn allur utan Evrópska efnahagssvæðisins.

- Verkefni þurfa að vera á viðskiptalegum grundvelli og þjóna norrænum hagsmunum.
- A.m.k. einn aðili frá einhverju Norðurlandanna þarf að taka þátt í verkefninu. Verkefni með þátttöku aðila frá fleirum en einu Norðurlandanna njóta forgangs.

### **Norræni þróunarsjóðurinn (NDF)**

Formleg umsókn verður að koma frá ríkisstjórn lán-tökulandsins.

Verkefni samfjármögnuð með öðrum alþjóðlegum lánastofnunum, svo sem Alþjóðabankanum, Norræna fjárfestingarbankanum (NIB) og svæðisbundnum þróunarbönkum.

### **Norræna Atlantssamstarfið NORA**

NORA veitir styrki til samstarfsverkefna sem tengjast þróun atvinnulífs, nýsköpun og rannsóknarsamstarfi á Grænlandi, Íslandi, Færeyjum og á strandsvæðum Noregs. Meirihluti ráðstöfunarfjár nefndarinnar gengur til verkefna þar sem sótt er um styrki, en nefndin veitir einnig fé til verkefna sem skrifstofa nefndarinnar hefur frumkvæði að.

## 10.5 Þátttakendur í stefnumótunarverkefni

Stofnun	Hópur	Nafn	Staða
Fjárfestingastofan Orkusvið	1.1	Andrés Svanbjörnsson	Yfirverkfræðingur
Skinnaíðnaður hf.	1.1	Bjarni Jónasson	Framkvæmdastjóri
Héraðsnefnd Eyjafjarðar	1.1	Björk Guðmundsdóttir	Framkvæmdastjóri
Kaupfélag Eyfirðinga	1.1	Eiríkur Jóhannsson	Kaupfélagsstjóri
Hitaveita Akureyrar	1.1	Franz Viðar Árnason	Hitaveitustjóri
Lífeyrissjóður Norðurlands	1.1	Kári Arnór Kárason	Framkvæmdastjóri
Alþingi	1.1	Tómas Ingi Olrich	Þingmaður
Kaupþing Norðurlands	1.1	Tryggvi Tryggvason	Framkvæmdastjóri
Fjórðungssjúkrah. á Akureyri	1.2	Halldór Jónsson	Framkvæmdastjóri
Fjárfestingarskrifstofa Íslands	1.2	Ingi Ingason	Skrifstofustjóri
		Stefán Jónsson	Verkefnastjóri
Sparisjóður Norðlendinga	1.2	Jón Björnsson	Sparisjóðsstjóri
Ásprent/POB ehf.	1.2	Rósa Guðmundsdóttir	Framkvæmdastjóri
		Pórður Kárason	
Rafveita Akureyrar	1.2	Svanbjörn Sigurðsson	Rafveitustjóri
Viðskiptaskrifst. utanríkisráðun.	1.3	Benedikt Höskuldsson	Deildarstjóri
Sölumiðstöð hraðfrystihúsanna	1.3	Hólmar Svansson	Deildarstj. innkaupadeildar
Samtök iðnaðarins	1.3	Ingólfur Sverrisson	Deildarstjóri
Útflutningsráð	1.3	Porgeir Pálsson	Forst.m. sjávarút.v.sviðs
Háskólinn á Akureyri	1.3	Porleifur Björnsson	Alþjóðafulltrúi
Samherji Strýta hf.	2.1	Aðalsteinn Helgason	Framkvæmdastjóri
Akoplást	2.1	Daníel Árnason	Framkvæmdastjóri
Kjarnafæði	2.1	Eiður Gunnlaugsson	Framkvæmdastjóri
Útgerðarfélag Akureyringa hf.	2.1	Guðbrandur Sigurðsson	Framkvæmdastjóri
		Jón H. Pétursson	
Kaupfélag Eyfirðinga	2.1	Helgi Jóhannesson	Framkv.stj. kjötiðnaðarsv.
Kaupfélag Eyfirðinga	2.1	Hólmgæir Karlsson	Frkv.stj. mjólkuriðnaðarsv.
Sól-Víking hf.	2.1	Unnsteinn Jónsson	Verksmiðjustjóri
Búgarður	2.1	Ævar Hjartarson	Framkvæmdastjóri
		Ólafur Vagnsson	Ráðunautur
Akureyrarbær	2.2	Árni Ólason	Skipulagsstjóri
Iðnþróunarfélag Eyjafjarðar hf.	2.2	Elín Antonsdóttir	Framkvæmdastjóri
Hafnasamlag Norðurlands	2.2	Hörður Blöndal	Hafnarstjóri
Slippstöðin hf.	2.2	Ingi Björnsson	Framkvæmdastjóri
Sandblástur og málmhúðun hf.	2.2	Jón Dan Jóhannsson	Framkvæmdastjóri
		Tómas I. Jónsson	Skrifstofustjóri
Sunneva Design ehf.	2.2	Sigríður Sunneva Vigfúsdóttir	Framkvæmdastjóri
Arnarfell hf.	2.2	Sigurbergur Konráðsson	Framkvæmdastjóri
SS Byggir ehf.	2.2	Sigurður Sigurðsson	Framkvæmdastjóri
Haftækni hf.	2.2	Sævar Sigurðsson	Framkvæmdastjóri
Laxá hf. fóðurverksmiðja	2.2	Valgerður Kristjánsdóttir	Framkvæmdastjóri
Verkmenntaskólinn á Akureyri	2.3	Adam Óskarsson	Kennari
Verkfræðistofa Norðurlands	2.3	Bergur Steingrímsson	Framkvæmdastjóri

Stofnun	Hópur	Nafn	Staða
Háskólinn á Akureyri	2.3	Bjarni Hjarðar	Forstöðum. rekstrardeildar
Arkitekta- og verkfr.stofa Hauks ehf.	2.3	Fanney Hauksdóttir	Arkitekt
		Haukur Haraldsson	Verkfræðingur
Tölvumyndir Norðurlands hf.	2.3	Garðar Birgisson	Framkvæmdastjóri
Raftákn ehf.	2.3	Jóhann G. Sigurðsson	Rafiðnfræðingur
Bókval hf.	2.3	Jón Ellert Lárusson	Framkvæmdastjóri
Umhverfisdeild Akureyrarbæjar	2.4	Árni Steinar Jóhannsson	Umhverfisstjóri
Ferðamálaráð Íslands	2.4	Eliás Gíslason	Forstöðumaður
		Helga Gunnur Þorvaldsdóttir	Fulltrúi
Sérleyfisbílar Akureyrar hf.	2.4	Gunnar M. Guðmundsson	Framkvæmdastjóri
Skógræktarfélag Eyfirðinga	2.4	Hallgrímur Indriðason	Framkvæmdastjóri
Akureyrarbær, Skiðastaðir	2.4	Haukur Stefánsson	Framkvæmdastjóri
Ferðaskrifstofan Nonni	2.4	Helena Dejak	Forstjóri
		Jónas Helgason	Framkvæmdastjóri
Íslandsflug	2.4	Katrín Þorsteinsdóttir	Stöðvarstjóri
Sportferðir hf.	2.4	Marinó Sveinsson	Framkvæmdastjóri
Fosshótel KEA	2.4	Páll Sigurjónsson	Hótelstjóri
Kaupmannasamtökin	2.4	Ragnar Sverrisson	Kaupmaður
Ferðamálamíðstöð Eyjafjarðar	2.4	Tómas Guðmundsson	Forstöðumaður
Verkmenntaskólinn á Akureyri	3.1	Bernharð Haraldsson	Skólameistari
		Hermannn Tómasson	Kennari
Akureyrarbær	3.1	Ingólfur Ármannsson	Skóla- og menningarfr.
Samherji Strýta hf.	3.1	Jón Jóhannesson	Efnafræðingur
Hugur hf. forritapróun	3.1	Reynir Eiríksson	Deildarstjóri
Menntaskólinn á Akureyri	3.1	Tryggvi Gíslason	Skólameistari
		Jón Már Héðinsson	Konrektor
Háskólinn á Akureyri	3.1	Þorsteinn Gunnarsson	Rektor
	3.2	Eiríkur Björn Björgvinsson	Íþrótt- og tómstundafr.
Tónlistarskólinn á Akureyri	3.2	Guðmundur Óli Gunnarsson	Tónlistarmaður
Myndlistaskólinn á Akureyri	3.2	Guðmundur Á. Sigurjónsson	Listmálari
		Rósa Kristín Júlíusdóttir	Myndlistakennari
Akureyrarbær	3.2	Gunnar Frímannsson	Verkefnisstjóri
Listasafnið á Akureyri	3.2	Haraldur Ingi Haraldsson	Forstöðumaður
Amtsbókasafnið	3.2	Hólmkell Hreinsson	Amtsbókavörður
Gilfélagið	3.2	Kristján Jósteinsson	Stjórnarmaður
	3.2	Sólveig Baldursdóttir	Myndhöggvari
Útgerðarfélag Akureyringa hf.	3.3	Arnheiður Eypórsdóttir	Forstöðumaður
Orkustofnun	3.3	Ólafur Flóvenz	Fagdeildarstjóri
Fiskeldi Eyjafjarðar hf.	3.3	Ólafur Halldórsson	Framkvæmdastjóri
Ranns.st. Háskólans á Akureyri	3.3	Trausti Þorsteinsson	Forstöðumaður
Rannsóknarráð Íslands	3.3	Vilhjálmur Lúðvíksson	Framkvæmdastjóri
Fjórðungssjúkrah. á Akureyri	3.3	Þorvaldur Ingvarsson	Lækningaforstjóri



**Atvinnumálanefnd Akureyrar**